

ЗМІСТ

Передмова	5
Розділ 1. Основи фінансового контролінгу	7
1.1. Сутність, етапи розвитку і види контролінгу	7
1.2. Предмет, методи, мета і завдання фінансового контролінгу	10
1.3. Функції фінансового контролінгу та його місце в системі управління підприємством	11
1.4. Організація фінансового контролінгу на підприємстві	14
Питання для самоконтролю	18
Тестові завдання	18
Розділ 2. Об'єкти фінансового контролінгу	20
2.1. Основні об'єкти фінансового контролінгу	20
2.2. Витрати як об'єкт фінансового контролінгу	20
2.3. Методи прогнозування поведінки витрат і результатів діяльності	27
Питання для самоконтролю	30
Тестові завдання	30
Розділ 3. Основи стратегічного фінансового контролінгу	33
3.1. Мета та завдання стратегічного фінансового контролінгу	33
3.2. Етапи процесу накопичення інформації у системі стратегічного фінансового контролінгу та критерії оцінки вибору альтернатив	35
3.3. Виявлення і оцінювання стратегічних чинників успіху в системі стратегічного контролінгу	37
Питання для самоконтролю	66
Тестові завдання	67
Розділ 4. Обліково-аналітичне забезпечення фінансового контролінгу	69
4.1. Система та методи обліку й калькулювання витрат	69
4.2. Калькулювання витрат за замовленнями та за процесами (переділами)	71
4.3. Калькулювання на основі діяльності	79
Питання для самоконтролю	81
Тестові завдання	82
Розділ 5. Модель аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку в системі фінансового контролінгу	84
5.1. Мета і методи аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	84
5.2. Аналіз впливу зміни витрат та обсягу виробництва і реалізації продукції на прибуток підприємства	91
5.3. Сутність ефекту операційного левериджу та порядок його обчислення	94
Питання для самоконтролю	96
Тестові завдання	97

Розділ 6. Бюджетування як інструмент оперативного фінансового контролінгу	99
6.1. Сутність бюджетування та види бюджетів	99
6.2. Методи розроблення бюджетів та організація бюджетування	104
6.3. Порядок розроблення бюджетів	109
6.4. Організація бюджетного контролю	111
Питання для самоконтролю	115
Тестові завдання	115
Розділ 7. Організація контролінгу за центрами фінансової відповідальності та методи трансферного ціноутворення	117
7.1. Сутність і види центрів фінансової відповідальності	117
7.2. Оцінювання діяльності центрів фінансової відповідальності	121
7.3. Сутність і види трансферних цін	124
Питання для самоконтролю	126
Тестові завдання	126
Розділ 8. Фінансовий контролінг у системі прийняття операційних та інвестиційних управлінських рішень	128
8.1. Види управлінських рішень та підходи до їх прийняття	128
8.2. Диференційний аналіз релевантної інформації під час прийняття управлінських рішень	135
8.3. Аналіз інформації під час прийняття операційних управлінських рішень	136
8.4. Оцінювання грошових потоків під час прийняття інвестиційних управлінських рішень	153
Питання для самоконтролю	160
Тестові завдання	161
Розділ 9. Оцінювання ефективності фінансово-економічної діяльності та системи мотивації	163
9.1. Діагностика фінансового стану підприємства	163
9.2. Система стандарт-кост та її застосування для оцінювання ефективності виробництва продукції	172
9.3. Аналіз відхилення фактичних показників від нормативних	176
9.4. Системи мотивації виконання фінансово-економічних та виробничо-господарських завдань	183
Питання для самоконтролю	187
Тестові завдання	187
Словник основних термінів та понять	189
Список літератури	205
Додатки	208