
ЗМІСТ

Передмова	3
РОЗДІЛ 1. Суть, мета і завдання управлінського обліку	5
1.1. Місце управлінського обліку в системі управління	5
1.2. Предмет, метод та завдання управлінського обліку.....	12
1.3. Порівняльна характеристика фінансового та управлінського обліку	14
Завдання для перевірки знань	17
РОЗДІЛ 2. Основи організації управлінського обліку на підприємстві	20
2.1. Принципи і системи організації управлінського обліку	20
2.2. Методичні підходи до побудови плану рахунків управлінського обліку	27
Завдання для перевірки знань	32
РОЗДІЛ 3. Класифікація витрат в управлінському обліку та методи дослідження їх поведінки	35
3.1. Сутність витрат і необхідність їхньої класифікації.....	35
3.2. Класифікація витрат в управлінському обліку.....	40
3.3. Поведінка витрат і методи визначення функції витрат.....	48
Завдання для перевірки знань	58
РОЗДІЛ 4. Витрати виробництва та витрати операційної діяльності	66
4.1. Облік, оцінювання та контроль витрат за економічними елементами.....	66
4.2. Облік і контроль витрат за статтями калькуляції.....	70
4.3. Особливості обліку і розподілу загальновиробничих витрат	82
4.4. Облік і розподіл витрат від браку, інших виробничих витрат та супутньої продукції	85
4.5. Облік і розподіл витрат допоміжних (підсобних) виробництв	88
Завдання для перевірки знань	97

РОЗДІЛ 5. Облік і калькулювання витрат	
за замовленнями та за процесами	104
5.1. Об'єкти обліку витрат та об'єкти калькулювання	104
5.2. Прийоми калькулювання витрат та види калькуляцій	108
5.3. Облік і калькулювання витрат за замовленнями	111
5.4. Облік і калькулювання витрат за процесами (переділами)	112
Завдання для перевірки знань	121
РОЗДІЛ 6. Методи обліку і калькулювання повних та змінних витрат	127
6.1. Облік і калькулювання повних витрат	127
6.2. Облік і калькулювання змінних витрат	128
6.3. Формування звіту про фінансові результати на підставі калькулювання повних та змінних витрат	131
6.4. Сучасні методи калькулювання та їх використання для управління витратами	134
Завдання для перевірки знань	141
РОЗДІЛ 7. Облік та калькулювання за нормативними витратами	144
7.1. Сутність та основні завдання організації обліку нормативних витрат	144
7.2. Аналіз відхилень фактичних витрат від нормативних	149
Завдання для перевірки знань	158
РОЗДІЛ 8. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	161
8.1. Мета і методи аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	161
8.2. Аналіз впливу зміни витрат та обсягу виробництва і реалізації продукції на прибуток підприємства	169
8.3. Сутність ефекту операційного левериджу та порядок його обчислення	172
Завдання для перевірки знань	176
РОЗДІЛ 9. Аналіз релевантної інформації у процесі прийняття управлінських рішень	180
9.1. Сутність релевантного підходу та диференційного аналізу у процесі прийняття управлінських рішень	180

9.2. Аналіз інформації у процесі прийняття операційних управлінських рішень	183
9.3. Оцінювання грошових потоків у процесі прийняття інвестиційних управлінських рішень	200
Завдання для перевірки знань	210
РОЗДІЛ 10. Планування, бюджетування і контроль витрат.....	216
10.1. Сутність бюджетування та види бюджетів	216
10.2. Методи розроблення бюджетів та організація бюджетування	221
10.3. Порядок розроблення бюджетів	226
10.4. Організація бюджетного контролю	238
Завдання для перевірки знань	244
РОЗДІЛ 11. Організація обліку за центрами відповідальності та трансферне ціноутворення.....	248
11.1. Сутність і види центрів відповідальності	248
11.2. Оцінювання діяльності центрів відповідальності	252
11.3. Сутність і види трансферних цін	255
Завдання для перевірки знань	259
РОЗДІЛ 12. Формування управлінської звітності підприємства.....	264
12.1. Сутність та значення управлінської звітності	264
12.2. Основні принципи та вимоги щодо формування управлінської звітності	265
12.3. Класифікація управлінської звітності	266
12.4. Методика формування управлінської звітності	269
Завдання для перевірки знань	273
РОЗДІЛ 13 Сутність та особливості стратегічного управлінського обліку.....	282
13.1. Сутність та призначення стратегічного управлінського обліку.....	282
13.2. Методи та інструменти стратегічного управлінського обліку	286
13.3. Стратегічний управлінський облік в управлінні витратами	296
Завдання для перевірки знань	300
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ	305
ДОДАТКИ.....	309
Додаток 1. Номенклатура статей витрат на утримання та експлуатацію устаткування	310
Додаток 2. Номенклатура статей загальнопромислових витрат	312

Додаток 3. Зведений кошторис витрат на виробництво продукції (робіт, послуг)	320
Додаток 4. Калькуляція виробничої собівартості	321
Додаток 5. Складові елементи відпускної ціни.....	322
Додаток 6. Відомість зведеного обліку витрат на виробництво	323
Додаток 7. Систематизація методів стратегічного аналізу відповідно до етапу оцінювання стратегічної позиції підприємства	324
Додаток 8. Приклади проведення SWOT-аналізу та побудови матриці BCG	325
Додаток 9. Приклад побудови діаграми Ісікаві.....	330