
ЗМІСТ

Вступ	7
Розділ 1. Суть, поняття та основні етапи розвитку проектного менеджменту	9
1.1. Історія практики застосування проектного менеджменту.....	9
1.2. Еволюція розвитку інструментарію управління проектами.....	14
1.3. Основні поняття проектного менеджменту.....	21
1.4. Засади формування сфери управління проектами згідно з міжнародними стандартами	27
1.5. Особливості управління проектами в Україні	35
1.6. Система контролю знань	39
1.6.1. Запитання для самоконтролю	39
1.6.2. Задачі та творчі завдання	40
1.6.3. Тести для перевірки знань	41
Розділ 2. Методологічні засади управління проектами	43
2.1. Управління проектами та його змістове наповнення	43
2.2. Методологія системного аналізу проектів.....	46
2.3. Базові методи в сфері управління проектами.....	49
2.4. Групи процесів в управлінні проектами.....	54
2.5. Система контролю знань	62
2.5.1. Запитання для самоконтролю	62
2.5.2. Задачі та творчі завдання	63
2.5.3. Тести для перевірки знань	64
Розділ 3. Засади ініціювання проекту	67
3.1. Ініціювання проекту і формування його структури	67
3.2. Учасники й середовище виконання проекту	71
3.3. Класифікація проектів	76
3.4. Життєвий цикл проекту.....	78
3.5. Прогнозування ефективності проекту на стадії його започаткування	81
3.6. Система контролю знань	86
3.6.1. Запитання для самоконтролю	86
3.6.2. Задачі та творчі завдання	87
3.6.3. Тести для перевірки знань	91
Розділ 4. Узгодження процесів виконання проекту	93
4.1. Розроблення плану проекту.....	93
4.2. Визначення критеріїв успішної реалізації проекту	99
4.3. Виконання плану проекту.....	101
4.4. Управління змінами в проектах.....	102
4.5. Система контролю знань	107
4.5.1. Запитання для самоконтролю	107
4.5.2. Задачі та творчі завдання	107
4.5.3. Тести для перевірки знань	109

Розділ 5. Управління змістовим наповненням проекту	112
5.1. Започаткування проекту	112
5.2. Планування досягнення цілей проекту.....	115
5.3. Розроблення ієрархічної структури робіт управління проектом.....	118
5.4. Підтвердження реалізації цілей проекту	125
5.5. Контроль за змінами цілей проекту.....	126
5.6. Система контролю знань	131
5.6.1. Запитання для самоконтролю	131
5.6.2. Задачі та творчі завдання.....	131
5.6.3. Тести для перевірки знань	133
Розділ 6. Управління виконанням проекту в часі	135
6.1. Визначення сукупності операцій проекту	135
6.2. Встановлення взаємозв'язків між операціями проекту.....	136
6.3. Оцінка тривалості операцій проекту	140
6.4. Складання розкладу виконання проекту	142
6.5. Аналіз термінів виконання проекту.....	148
6.6. Система контролю знань	152
6.6.1. Запитання для самоконтролю	152
6.6.2. Задачі та творчі завдання.....	152
6.6.3. Тести для перевірки знань	153
Розділ 7. Управління процесом формування вартості проекту	156
7.1. Планування ресурсного забезпечення проекту	156
7.2. Оцінка вартості операцій проекту	159
7.3. Формування бюджету проекту.....	162
7.4. Узгодження ресурсного забезпечення проекту.....	167
7.5. Контролювання використання коштів бюджету проекту.....	168
7.6. Система контролю знань	175
7.6.1. Запитання для самоконтролю	175
7.6.2. Задачі та творчі завдання.....	175
7.6.3. Тести для перевірки знань	178
Розділ 8. Управління персоналом проекту	181
8.1. Планування організування діяльності персоналу проекту.....	181
8.2. Вплив структури організування персоналу на виконання проекту.....	184
8.3. Призначення персоналу проекту.....	190
8.4. Розвиток команди проекту	192
8.5. Система контролю знань	202
8.5.1. Запитання для самоконтролю	202
8.5.2. Задачі та творчі завдання.....	203
8.5.3. Тести для перевірки знань	205
Розділ 9. Управління якістю виконання проекту	208
9.1. Планування якості виконання проекту.....	208
9.2. Аналіз якості проекту.....	214
9.3. Підтвердження якості проекту	217

9.4. Контроль якості проекту.....	218
9.5. Комплексна система забезпечення якості виконання проекту.....	221
9.6. Система контролю знань	225
9.6.1. Запитання для самоконтролю	225
9.6.2. Задачі та творчі завдання	225
9.6.3. Тести для перевірки знань	227
Розділ 10. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.....	230
10.1. Розподілення інформації між учасниками проекту	230
10.2. Планування інформаційної взаємодії учасників проекту.....	232
10.3. Інформаційне забезпечення обліку виконання проекту	238
10.4. Адміністративне завершення проекту	239
10.5. Система контролю знань	241
10.5.1. Запитання для самоконтролю	241
10.5.2. Задачі та творчі завдання	241
10.5.3. Тести для перевірки знань.....	243
Розділ 11. Управління ризиками проекту.....	245
11.1. Ідентифікація ризиків проекту.....	245
11.2. Оцінювання ризиків проекту	249
11.3. Реагування на ризики проекту.....	255
11.4. Моніторинг і контроль ризиків проекту.....	257
11.5. Система контролю знань	259
11.5.1. Запитання для самоконтролю	259
11.5.2. Задачі та творчі завдання	259
11.5.3. Тести для перевірки знань.....	262
Розділ 12. Управління закупівлями для виконання проекту.....	265
12.1. Планування контрактів проекту	265
12.2. Визначення умов проведення закупівель для проекту	271
12.3. Розроблення пропозицій щодо постачальників проекту	273
12.4. Вибір постачальників проекту.....	274
12.5. Адміністрування контрактів проекту	276
12.6. Контроль контрактів під час виконання проекту	277
12.7. Закриття контрактів.....	279
12.8. Система контролю знань	283
12.8.1. Запитання для самоконтролю	283
12.8.2. Задачі та творчі завдання	284
12.8.3. Тести для перевірки знань.....	285
Розділ 13. Сучасні програмно-орієнтовані підходи проектного менеджменту.....	288
13.1. Розширення сфери традиційного проектного менеджменту як вимога його інноваційного розвитку.....	288
13.2. Формалізовані підходи щодо управління проектами	299
13.3. Комп'ютерні програми управління проектами.....	306
13.4. Система контролю знань	312
13.4.1. Запитання для самоконтролю	312

13.4.2. Задачі та творчі завдання	313
13.3.3. Тести для перевірки знань	314
Розділ 14. Формування інституційного середовища проекту	317
14.1. Проблеми як джерело розвитку проектного менеджменту	317
14.2. Управління інвестиційним простором проекту	323
14.3. Управління портфелем проектів	328
14.4. Проектний офіс	338
14.5. Система контролю знань	344
14.5.1. Запитання для самоконтролю	344
14.5.2. Задачі та творчі завдання	345
14.5.3. Тести для перевірки знань	346
Розділ 15. Засади розвитку міжнародної інфраструктури проектного менеджменту	348
15.1. Еволюція розвитку міжнародної інфраструктури проектного менеджменту	348
15.2. Міжнародні стандарти проектного менеджменту	350
15.3. Формування інституцій підготовки фахівців управління проектами	357
15.4. Система контролю знань	365
15.4.1. Запитання для самоконтролю	365
15.4.2. Задачі та творчі завдання	365
15.4.3. Тести для перевірки знань	369
Термінологічний словник	372
Список літератури	387