

ПЕРЕДМОВА

Підручник “Логістичні системи” побудований за структурою університетських програм, орієнтованих на підготовку сучасних фахівців з економіки та менеджменту і є логічним продовженням теоретичних засад логістики, викладених у підручнику “Логістика. Основи теорії”^{*}. Книга складається з двох частин. Перша частина книги познайомить читачів з базовою аналітичною структурою проектування логістичних систем. Вона містить чотири розділи.

У розділі 1 розглянуто фундаментальні засади аналізу і синтезу логістичних систем, сутність та продукт логістичної системи, види логістичних систем.

У розділі 2 описано зміст компонентів логістичного середовища, розкрито зв’язок корпоративної стратегії із розвитком логістичної системи, розглянуто етапи життєвого циклу логістичної системи. Конкретний вплив чинників логістичного середовища на життєвий цикл логістичної системи пропонується розглянути на прикладі ситуаційної вправи по АТ “Галичфарм”.

У розділі 3 розглянуто поняття “потужності логістичної системи”, методи їх оптимізації та прогнозування. Детальну увагу зосереджено на показниках оцінювання логістичної системи та розгляду “вантажної одиниці” як об’єкта гармонізації потужностей логістичної системи. Практичне вирішення питання оптимізації потужностей логістичної системи демонструється на досвіді вітчизняного підприємства.

Сутність, значення логістичної інфраструктури розкрито в розділі 4. У ньому також розглянуто особливості розвитку ринку логістичних послуг в Україні та світі та особливості функціонування логістичних операторів та логістичних центрів. Дослідження характеристик найдинамічніших сегментів ринку логістичних послуг та розгляд типових рішень логістичних операторів розкривають ситуаційні вправи.

У другій частині книги розглянуто типові характеристики організування логістичних систем різних інтеграційних рівнів. У розділі 5 описано різницю між традиційним та логістичним підходами до організування внутрішньовиробничих логістичних систем, розглянуто основні типи внутрішньовиробничих логістичних систем на прикладі провідних зарубіжних підприємств. У ситуаційній вправі пропонується застосувати принципи організування внутрішньовиробничих логістичних систем на вітчизняному виробничому підприємстві.

^{*} Крикавський С. В. Логістика. Основи теорії : підручник. – 2-ге вид., допов. і переробл. – Львів : Національний університет “Львівська політехніка” (Інформаційно-видавничий центр “ІНТЕЛЕКТ +” Інституту післядипломної освіти), “Інтелект-Захід”, 2006. – 456 с.

У розділі 6 детально розглянуто такі типи логістичних систем, як ланцюг поставок та логістична мережа. Особливу увагу зосереджено на ланцюгу створення вартості, системи вартості та мережі вартості. Подано структурування та класифікацію ланцюгів поставок. Розглянуто сучасні інформаційні системи та технології, що забезпечують функціонування ланцюгів поставок та логістичних мереж. Особливої актуальності матеріалу додає розгляд ситуаційної вправи на прикладі ТОВ “Рабен Україна”.

У розділі 7 розглянуто особливості функціонування глобальних компаній, які проілюстровано прикладами глобальних логістичних систем світових лідерів бізнесу. Метою ситуаційної вправи є з’ясування стратегічних питань проектування та організування глобальних логістичних систем.

Кожен розділ містить підрозділи, в яких розкриваються теми, поглиблено розглядаються питання з навчальних програм університетських курсів з дисциплін “Проектування логістичних систем” для студентів спеціальності “Логістика” та “Логістичні системи” для студентів спеціальності “Маркетинг”, а також:

вставки “цифри і факти” – це міні-приклади для наочної ілюстрації втілення концепції логістики на прикладі реальних підприємств або з’ясування важливих логістичних аспектів, що містять результати новітніх досліджень;

ключові поняття і терміни, які необхідно засвоїти після опрацювання матеріалу розділу;

вправи в кінці розділів. До них належать питання для роздумів та ситуаційна вправа. Ситуаційна вправа містить розгорнутий опис конкретної управлінської ситуації, яка склалася на реальних підприємствах і потребує прийняття певних управлінських рішень. Ситуаційна вправа закінчується питаннями для групового обговорення в аудиторії або для самостійного опрацювання.

Автори вдячні за сприяння у наданні необхідної інформації представникам бізнес-компаній: директору з логістики та закупівель АТ “Галичфарм” *Станіславу Рачкевичу*, керівнику відділу з продажу Західного структурного підрозділу ТОВ “Рабен Україна” *Максиму Фесенку*, керівництву ВАТ “Львівська пивоварня”; за актуалізацію логістичних проблем та формування напрямів їх вирішення – *учасникам 12 міжнародних конференцій “Маркетинг та логістика в системі менеджменту”* (м. Львів), які відбулися (1996, 1998, 2000, 2002, 2004, 2006, 2008, 2010, 2012, 2014, 2016, 2018 рр.); за апробацію теоретичних положень та методичних засад прийняття логістичних рішень *студентам і випускникам кафедри маркетингу і логістики*; за критичні зауваження та поради поважним рецензентам д-ру екон. наук, проф. *Наталії Чухрай*, д-ру екон. наук, проф. *Наталії Савіній*, д-ру, доц. *Лілії Якимішин*.