

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

В І С Н И К

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
“ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

Видається з 1964 р.

№ 682

МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО
В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ

Відповідальний редактор – проф., д-р екон. наук О.Є. Кузьмін

Львів
Видавництво Львівської політехніки
2010

До збірника науково-прикладних праць "Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку" увійшли статті, які відображають проблеми менеджменту, підприємництва, інвестиційної та інноваційної діяльності, управління національною економікою України тощо.

Для працівників підприємств, банків, інвестиційних та інноваційних структур, органів державного управління, викладачів вищих навчальних закладів, науковців, аспірантів та студентів економічних спеціальностей.

*Рекомендувала Вчена рада Національного університету «Львівська політехніка»
(протокол № 30 засідання від 23.02.2010 р.)*

*Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
Серія КВ №13038 – 1922Р від 20.07.2007р.)*

Редакційна колегія:

проф., д-р екон. наук Кузьмін О.Є. (відповідальний редактор);
проф., д-р екон. наук Алексєєв І.В. (відповідальний секретар);
проф., д-р екон. наук Петрович Й.М.;
проф., д-р екон. наук Тивончук І.О.;
проф., д-р екон. наук Гуменюк В.Я.;
проф., д-р екон. наук Поплавська Ж.В.;
проф., д-р екон. наук Загорський В.С.;
проф., д-р екон. наук Крикавський Є.В.;
проф., канд. екон. наук Загородній А.Г.;
проф., канд. екон. наук Козик В.В.;
проф., д-р екон. наук Стадницький Ю.І.;
проф., д-р екон. наук Герасимчук В.Г.;
проф., д-р екон. наук Смовженко Т.С.;
проф., д-р екон. наук Батченко Л.В.

Рецензенти: проф., д-р екон. наук Башнянин Г.І. (Львівська комерційна академія)
проф., д-р екон. наук Козоріз М.А.
(Інститут регіональних досліджень НАН України).

Вісник входить до переліку фахових наукових видань з економіки, затвердженого ВАК України

*Адреса редколегії
Національний університет «Львівська політехніка»
вул. Митр. Андрія, 3, м. Львів – 13, 79013,
e-mail: mmpLPdukr.net*

*За можливі технічні збіги з іншими науковими працями
автори несуть персональну відповідальність*

ЗМІСТ

МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Кузьмін О.Є., Передало Х.С.</i> Сутність і функції місії організації як ключової категорії менеджменту.....	3
<i>Бала О.І., Муқан О.В., Бала Р.Д.</i> Принципи корпоративної культури підприємств: сутність та види.....	11
<i>Бобало О.Ю.</i> Організаційна структура управління маркетинговою діяльністю у вищих навчальних закладах.....	16
<i>Босак А.О., Босак О.А.</i> Модель комунікаційного циклу машинобудівного підприємства.....	23
<i>Вороновська М.М.</i> Система мотивів та стимулів інноваційної діяльності машинобудівного підприємства.....	36
<i>Демчук А.В.</i> Бюджетування підприємства в умовах започаткування зовнішньоекономічної діяльності: сутність, технологія, проблеми.....	41
<i>Діба М.І.</i> Аналізування витрат процесу ідентифікування та мінімізування фінансових ризиків державної контрольно-ревізійної служби.....	47
<i>Дмитрів К.І.</i> Аналізування управління об'єктами інтелектуальної власності машинобудівних підприємств.....	54
<i>Косар Н.С., Кіндій М.В., Мамчин М.М.</i> Маркетинг в антикризовому управлінні підприємством.....	59
<i>Косцик Р.С.</i> Ризики впровадження організаційних змін: сутність, класифікація та ідентифікація.....	65
<i>Колібаба А.М.</i> Емоційна складова менеджменту.....	72
<i>Лебедевич С.І.</i> Концептуальні засади формування системи екологічного менеджменту підприємства.....	76
<i>Матвійшин В.Є.</i> Методичні положення з кількісного аналізування ризиків енергоресурсів підприємства.....	80
<i>Мельник О.Г.</i> Механізм формування та використання діагностичної матриці на підприємстві.....	88
<i>Музиченко-Козловська О.В., Музиченко-Козловський А.В.</i> Вибір та оцінювання стратегії машинобудівного підприємства.....	93
<i>Олексів І.Б.</i> Методичні положення до прогнозування за симультативною моделлю врахування інтересів груп впливу машинобудівного підприємства.....	99
<i>Подольчак Н.Ю.</i> Оцінювання рівня соціально-економічної ефективності систем менеджменту підприємств шляхом застосування локальних показників.....	106
<i>Процик І.С., Комарницька Б.Б.</i> Управління персоналом в системі “постачання-виробництво-збут” на машинобудівних підприємствах.....	115
<i>Романишин М.І.</i> Фінансові кризи та кризові явища як загроза економічній стабільності підприємств.....	123
<i>Романко О.П.</i> Роль та значення планування конкурентоспроможності в системі менеджменту.....	131
<i>Стеців С.Р.</i> Вплив лідерства на реалізацію та підтримання змін в організації.....	134
<i>Харчук В.Ю.</i> Аналіз методів планування ризику нововведень для машинобудівних підприємств.....	139
<i>Шпак Н.О.</i> Комунікаційний процес машинобудівного підприємства.....	145
<i>Шуляр Р.В.</i> Принципи командної роботи в системах забезпечення якості продукції.....	149
<i>Lojda Jan, Kralovic Jozef</i> Consistency of aims a methods in the process of financial planning in the company.....	154

ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Гром'як О.Б.</i> Проблеми активізування зовнішньоекономічної діяльності	157
<i>Ковальчук О.В.</i> Економічний капітал банку – складова системи ризик-менеджменту.....	163
<i>Пальчук О.І.</i> Факторинг як специфічна фінансова послуга.....	168
<i>Подольчак Н.І., Семен Л.І.</i> Роль та місце машинобудівного підприємства на ринку лізингових послуг.....	174
<i>Пушк-Ковальська О.О., Петришин Н.Я.</i> Базові положення щодо здійснення планування зовнішньоекономічної діяльності	182
<i>Пойда-Носик Н.Н., Бачо Р.Й.</i> Страхування як важливий елемент фінансової безпеки підприємництва	186
<i>Чернобай Л.І., Вацик Н.О.</i> Особливості виконання міжнародних лізингових операцій на підприємствах машинобудування.....	191
<i>Яремко І.Й.</i> Фінансова звітність підприємств корпоративного типу: стан і перспективи	201
<i>Duda J.T., Augustynek F, Borschuk I.V.</i> Commodity trade risk reduction by using optimization techniques to construct customized currency baskets.....	208

ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Литвин І.В.</i> Методичні рекомендації з визначення економічної ефективності венчурного інвестування інноваційних підприємств	229
<i>Сухоробська О.Я.</i> Визначення та контролювання термінів реалізації венчурних проектів за допомогою сіткових планів	237

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Біленко Ю.І., Білоган О.І.</i> Валютна політика та її вплив на ефективність функціонування економіки в країнах ЦСЄ	243
<i>Вербіцька Г.Л.</i> Еволюція економічних теорій національної економіки	252
<i>Гуменюк Ю.П.</i> Людський капітал та вплив його глобального переливу на соціально-економічний розвиток.....	259
<i>Далик В.П., Бойко В.С.</i> Інноваційно-інвестиційний розвиток вітчизняних підприємств – шлях до подолання економічної кризи	271
<i>Женчак О.В.</i> Розвиток пенсійного забезпечення та його вплив на економіку України на основі європейського досвіду	278
<i>Моторнюк У.І., Калиновська Н.Л.</i> Проблеми валютного регулювання в Україні	288
<i>Яремко І.І.</i> Економічний потенціал підприємства в контексті ресурсної концепції.....	294
<i>Загородній А.Г., Федюшин Н.І.</i> Ризики податкового планування суб'єктів господарювання	299
<i>Мошенець Р.О.</i> Проблеми постприватизаційного розвитку підприємств в Україні	305
<i>Гончар М.Ф.</i> Формування механізмів розроблення та прийняття управлінських рішень у сфері виробництва продукції машинобудівних підприємств	309
<i>Мошек Г.Є.</i> Особливості методів розробки і прийняття рішень в управлінні торговельними організаціями	316

Збірник наукових праць

ВІСНИК
Національного університету
“Львівська політехніка”

Видається з 1964 р.

№ 682

**МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО
В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ**

Редактори *Галина Клим, Ольга Грабовська*

Комп'ютерне верстання *Олени Катачиної, Ірини Жировецької*

Художник-дизайнер *Уляна Келеман*

Здано у видавництво 16.06.10. Підписано до друку 19.08.10.

Формат 60×84¹/₁₆. Папір офсетний. Друк офсетний.

Умовн. друк. арк. 24,7. Обл.-вид. арк. 21,4.

Наклад 120 прим. Зам. 100556.

Видавництво і Поліграфічний центр
Видавництва Львівської політехніки
Рестраційне свідоцтво серії ДК № 751 від 27.12.2001 р.

вул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000

тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136

vlp.com.ua, ел. пошта: vnr@vlp.com.ua