

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

# ВІСНИК

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
“ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

*Видається з 1964 р.*

№ 714

## МЕНЕДЖМЕНТ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ: ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ

*Відповідальний редактор – д-р екон. наук, проф. О.Є. Кузьмін*

Львів  
Видавництво Львівської політехніки  
2011

До збірника науково-прикладних праць “Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку” увійшли статті, які відображають проблеми менеджменту, підприємництва, інвестиційної та інноваційної діяльності, управління національною економікою України тощо.

Для працівників підприємств, банків, інвестиційних та інноваційних структур, органів державного управління, викладачів вищих навчальних закладів, науковців, аспірантів та студентів економічних спеціальностей.

***Рекомендувала Вчена рада Національного університету “Львівська політехніка”  
(протокол №40 засідання від 22. 02. 2011 р.)***

***Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації  
Серія КВ №13038 – 1922Р від 20.07.2007 р.)***

**Редакційна колегія:**

д-р екон. наук, проф. Кузьмін О.Є. (відповідальний редактор);  
д-р екон. наук, проф. Алексєєв І.В. (відповідальний секретар);  
д-р екон. наук, проф. Петрович Й.М.,  
д-р екон. наук, проф. Тивончук І.О.,  
д-р екон. наук, проф. Гуменюк В.Я.,  
д-р екон. наук, проф. Поплавська Ж.В.,  
д-р екон. наук, проф. Загорський В.С.,  
д-р екон. наук, проф. Крикавський Є.В.,  
канд. екон. наук, проф. Загородній А.Г.,  
канд. екон. наук, проф. Козик В.В.,  
д-р екон. наук, проф. Стадницький Ю.І.,  
д-р екон. наук, проф. Герасимчук В.Г.,  
д-р екон. наук, проф. Смовженко Т.С.,  
д-р екон. наук, проф. Батченко Л.В.

**Рецензенти:** д-р екон. наук, проф. Башнянин Г.І., Львівська комерційна академія;  
д-р екон. наук, проф. Козоріз М.А., Інститут регіональних досліджень НАН України

**Вісник входить до фахових наукових видань з економіки, затверджених ВАК України**

***Адреса редколегії:***

Національний університет “Львівська політехніка”  
вул. Митр. Андрея, 3, м. Львів – 13, 79013,  
*e-mail: mtmlp@ukr.net*

*За можливі технічні збіги з іншими науковими працями  
автори несуть персональну відповідальність*

# ЗМІСТ

## МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Кузьмін О.Є., Вороновська М.М.</i> Чинники, що визначають стимули і мотиви інноваційної діяльності підприємства .....	3
<i>Кузьмін О.Є., Мельник О.Г., Іванець Л.В.</i> Діагностика в системі процесно-структурованого менеджменту .....	9
<i>Кузьмін О.Є., Бала О.І., Бала Р.Д.</i> Технологія оцінювання коучингової діяльності підприємств .....	15
<i>Кузьмін О.Є., Горячка О.О.</i> Сутність та типологія креативних колективів на промислових підприємствах.....	22
<i>Алексєєв І.В., Нич О.І.</i> Управління оборотними активами на стадії науково-технічної підготовки виробництва.....	28
<i>Берлінг Р.З.</i> Еколого-економічний потенціал підприємства, його суть та значення у виробничо-господарській діяльності підприємства .....	33
<i>Босак А.О., Рогальський Р.Б., Босак В.А.</i> Передумови формування системного підходу до менеджменту .....	38
<i>Ваховская М.Ю.</i> Особенности внутренней нормы доходности (IRR) как показателя эффективности инвестиционного проекта.....	47
<i>Гудзь О.І.</i> Аналізування сучасних підходів до сутності і структури життєвого циклу підприємства .....	52
<i>Дорошенко М.О.</i> Методичний підхід до системи мотивації персоналу із використанням моделі економічної доданої вартості .....	58
<i>Дорошкевич К.О.</i> До питання використання стратегічних карт на підприємствах .....	63
<i>Ємельянов О.Ю., Петрушка Т.О., Курило О.Б.</i> Оцінювання та управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємства .....	69
<i>Жигало І.І.</i> Економічний інструментарій системи управління: концептуальний базис .....	77
<i>Колібаба А.М.</i> Пріоритети в управлінні змінами.....	81
<i>Кулиняк Ю.І.</i> Проблеми визначення сутності конкурентної стратегії організації .....	87
<i>Кізло М.В.</i> Інформаційне забезпечення процесу контролювання діяльності промислових підприємств.....	96
<i>Македон В.В.</i> Особливості розроблення стратегії злиття або поглинання компаній.....	102

<i>Музиченко-Козловський А.В.</i> Управління за цілями як інноваційна модель розвитку підприємства .....	109
<i>Нехай В.В.</i> Протиріччя та спільна мета логістики і маркетингу.....	114
<i>Олексів І.Б.</i> Практичні аспекти відбору важливих груп економічного впливу для українських підприємств.....	120
<i>Петришин Н.Я., Харчук В.Ю.</i> Теоретичні аспекти формування технології стратегічного планування ризиків нововведень у діяльності підприємств .....	128
<i>Пецькович М.Д.</i> Формування системи поточного контролювання на інституційному рівні.....	134
<i>Подольчак Н.Ю.</i> Удосконалення систем мотивації працівників шляхом урахування ризику.....	139
<i>Полякова Л.М., Демків Н.І.</i> Аудит організаційної структури управління підприємством та визначення її ефективності.....	148
<i>Стеців С.Р.</i> Сутність та етапи управління змінами на підприємстві.....	155
<i>Тимейчук А.А.</i> Суть, значення та види стратегії та тактики взаємовідносин у системі «підприємство–податкова адміністрація» .....	162

## ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Банах Ю.В., Коркуна І.І.</i> Економічна оцінка підприємства з метою подальшої реструктуризації .....	170
<i>Безсмертний С.Ю.</i> Сутність та класифікація конкурентних переваг підприємства.....	174
<i>Бець М.Т., Бублик М.І., Хім 'як М.Ю.</i> Удосконалення методу встановлення вартості митного конфіскату .....	180
<i>Горбаль Н.І., Дорош О.І.</i> Маркетингова складова конкурентоспроможності підприємства.....	188
<i>Гришко В.А., Колещук О.Я., Лесик Л.І.</i> Оцінювання інвестиційної та інноваційної активності підприємств та аналізування чинників їх інвестиційно-інноваційного потенціалу .....	194
<i>Ємельянова Л.О.</i> Структура акціонерного капіталу на підприємствах країн центральної та східної Європи .....	200
<i>Козик В.В., Шийко О.Я., Водянюк Х.Я.</i> Оцінювання стратегічних напрямків діяльності машинобудівного підприємства .....	209
<i>Косар Н.Є., Угольков Є.О.</i> Просування банківських продуктів у сучасних умовах та у перспективі.....	213
<i>Костюк М.В.</i> Елементи економіко-математичного моделювання як механізми підвищення продуктивності праці та інтенсифікації виробництва машинобудівного підприємства .....	219

<i>Крупін В.Є., Злидник Ю.Р.</i> Економічні ризики: сутність, еволюція, підходи до класифікації .....	224
<i>Музиченко-Козловська О.В.</i> Розвиток туристичної інфраструктури – визначальний чинник туристичної привабливості території .....	229
<i>Ніколайчук М.В.</i> Інтерпретація ключових категорій міжрівневої взаємодії суб'єктів формування людського капіталу .....	238
<i>Петрик І.В., Зарило М.В.</i> Ризики в механізмі кредитування малого бізнесу.....	245
<i>Сотніков А.В.</i> Еволюція концепції вартісно-орієнтованого управління.....	252
<i>Тесак О.В.</i> Оцінювання ризиків взаємовідносин промислового підприємства з постачальниками матеріальних ресурсів.....	258
<i>Хома І.Б.</i> Формування сутності категорії «економічна захищеність» та встановлення її взаємозв'язку зі структурними властивостями промислового підприємства.....	265
<i>Хомин І.</i> Дисбаланс експортно-імпортних операцій як наслідок перекосів ціноутворення .....	274

## ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Антоненко І.Я., Михайліченко Г.І.</i> Логістична стратегія як управлінська інновація в індустрії туризму .....	281
<i>Воловець Я.В.</i> Інноваційні комунікаційно-новітні технології – необхідний елемент комплексної системи якості управління освітою.....	291
<i>Гнилянська Л.Й.</i> Економічні аспекти покращення інноваційної привабливості підприємства.....	296
<i>Дашко І.М., Крет І.З., Висоцький А.Л.</i> Урахування чинника ризику під час обґрунтування вибору найкращого джерела фінансування інвестиційних проектів підприємства .....	301
<i>Жежуха В.Й.</i> Чинники, що визначають інноваційність технологічних процесів машинобудівних підприємств .....	307
<i>Жовтанецька О.О., Никифорок Г.Й.</i> Державне управління інноваційною діяльністю .....	317
<i>Загорецька О.Я.</i> Обґрунтування ціни продукції машинобудівних підприємств: від традиційної до інноваційної.....	324
<i>Зарицька О.Л., Карковська В.Я., Прокопшин-Рашкевич Л.М.</i> Оцінювання інноваційного потенціалу виробників та споживачів інноваційної енергозберігаючої продукції машинобудівних підприємств .....	333
<i>Князь С.В., Георгіаді Н.Г.</i> Трансферний потенціал інноваційного розвитку підприємства: сутність і характеристики .....	341
<i>Коваль З.О.</i> Оцінювання ефективності вартісно-орієнтованого управління підприємством в екосистемі інновацій.....	348

<i>Коркуна О.І., Шевчук Т.В., Остапець О.М.</i> Вплив затримок будівництва на ефективність інвестицій для учасників фонду фінансування будівництва.....	358
<i>Красношанка В.В., Ключнікова М.В.</i> Значення лізингу у прискоренні інноваційно-інвестиційної діяльності: ризики і переваги.....	365
<i>Найчук-Хрущ М.Б.</i> Ключові характеристики венчурного фінансування на етапах життєвого циклу венчурного підприємства .....	373
<i>Новаківський І.І., Перелигіна О.В.</i> Дистанційна освіта як ефективний інноваційний чинник підвищення рівня трудового потенціалу .....	379
<i>Олійник Я.І.</i> Механізм залучення інвестицій в електроенергетику Західного регіону України .....	386
<i>Савіцька О.П., Савіцька Н.В.</i> Державне регулювання інвестиційних процесів в Україні.....	391
<i>Сиротинська Н.М.</i> Становлення та розвиток теоретичного підґрунтя інновацій .....	399
<i>Скворцов І.Б., Горбова Х.В.</i> Моделювання і обґрунтування значень грошових потоків підприємства .....	405
<i>Стадницький Ю.І., Стадницька Ю.Ю.</i> База даних «сіамські пари чинників розміщення підприємств» у пакеті інформаційних послуг інноваційних структур.....	412
<i>Федулова Л.І.</i> Сутність та роль технологічної інфраструктури в процесі створення виробництв новітнього технологічного укладу: регіональний аспект.....	420
<i>Фещур Р.В., Самуляк В.Ю.</i> Дослідження інноваційного розвитку промислових підприємств.....	425
<i>Цогла О.О.</i> Диверсифікація діяльності як спосіб активізації інноваційного розвитку підприємства в кризовий період .....	431
<i>Чернобай Л.І., Кулина Ю.С.</i> Інвестиційна діагностика підприємства: сутнісна характеристика та особливості реалізації на прикладі підприємств фармацевтичної галузі.....	437
<i>Чухрай Н.І.</i> Академічне підприємництво за кордоном і в Україні.....	448
<i>Шотік Т.М., Гончар М.Ф.</i> Оцінювання результативності діяльності інноваційної інфраструктури.....	459
<i>Słomińska-Okła M.</i> Strategic aspects of innovation infrastructure development in the region .....	467

## УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Вербицька Г.Л.</i> Основні пріоритети економічної політики України .....	473
<i>Гуменюк Ю.П.</i> Розвиток міжнародного руху робочої сили в індустріальних та постіндустріальних суспільствах.....	479

<i>Данчак Л.І.</i> Організаційно-економічні методи фінансування формування житлового фонду .....	486
<i>Довбенко В.І., Данилович М.П.</i> Оновлення потенціалу розвитку регіону на базі сучасних моделей кластерних мереж.....	492
<i>Легенчук С.Ф.</i> Підходи до розвитку науки “бухгалтерський облік” як соціального куматоїда в постіндустріальній економіці.....	499
<i>Пилипенко Л.М.</i> Роль фінансової звітності в управлінні ринковою економікою .....	505
<i>Процак К.В., Просович О.П.</i> Розвиток конкурентних відносин у житлово-комунальному обслуговуванні населення.....	510
<i>Римар М.В., Данько Т.І.</i> Реалізація положень концепції сталого розвитку через призму проведення комплексної лісової політики держави .....	517
<i>Римар Ю.М.</i> Створення єдиного реєстру первинних особових даних фізичних осіб .....	523
<i>Скоропад І.С., Гарасимчук О.В.</i> Фіскальна політика як спосіб наповнення державного бюджету .....	529
<i>Скоропад І.С., Мохнацький О.О.</i> Підвищення ефективності державних закупівель бюджетних установах .....	534
<i>Федунь Ю.Б.</i> Моделювання шляхів сталого еколого-економічного розвитку України .....	540
<i>Черемісова Т.А.</i> Система МВФ – Світовий банк: фінансування у ХХІ ст. ....	547
<i>Яремко І.Й.</i> Фінансово-економічна результативність функціонування муніципальних природних монополій .....	553

Збірник наукових праць

**ВІСНИК**  
Національного університету  
“Львівська політехніка”

*Видається з 1964 р.*

**№ 714**

**МЕНЕДЖМЕНТ  
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ:  
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ  
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ**

Редактори *Ольга Дорошенко, Галина Клим, Оксана Чернигевич*

Комп'ютерне верстання *Наталії Максимюк, Ірини Чудяк, Миколи Французова*

Художник-дизайнер *Уляна Келеман*

Здано у видавництво 27.12.2011. Підписано до друку 30.01.2012.

Формат 60×84 (1/8). Папір офсетний. Друк на різнографі.

Умовн. друк. арк. 65,6. Обл.-вид. арк. 53,40.

Наклад 100 прим. Зам. 111150.

Видавець і виготівник: Видавництво Львівської політехніки  
*Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 751 від 27.12.2001 р.*

*вул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000*

тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136

vlp.com.ua, ел. пошта: vmr@vlp.com.ua