

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

ВІСНИК

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
“ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

Видається з 1964 р.

№ 727

МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ

Відповідальний редактор – д-р екон. наук, проф. О.Є. Кузьмін

Львів
Видавництво Львівської політехніки
2012

УДК 658.011

До збірника науково-прикладних праць “Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку” увійшли статті, які відображають проблеми менеджменту, підприємництва, інвестиційної та інноваційної діяльності, управління національною економікою України тощо.

Для працівників підприємств, банків, інвестиційних та інноваційних структур, органів державного управління, викладачів вищих навчальних закладів, науковців, аспірантів та студентів економічних спеціальностей.

*Рекомендувалася Вчена рада Національного університету “Львівська політехніка”
(протокол № 51 засідання від 27.03.2012 р.)*

*Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
(Серія КВ № 13038 – 1922Р від 20.07.2007 р.)*

Редакційна колегія:

проф., д-р екон. наук О.С. Кузьмін (відп. редактор);
проф., д-р екон. наук Ж.В. Поплавська (заст. відп. ред.);
проф., д-р екон. наук І.В. Алексеєв (відп. секретар);
проф., канд. екон. наук А.Г. Загородній;
проф., д-р екон. наук В.С. Загорський;
проф., д-р екон. наук Г.М. Захарчин;
проф., канд. екон. наук В.В. Козик;
проф., д-р екон. наук Є.В. Крикавський;
проф., д-р екон. наук О.Г. Мельник;
проф., д-р екон. наук Й.М. Петрович;
проф., д-р екон. наук Н.Ю. Подольчак;
проф., д-р екон. наук І.Б. Скворцов;
проф., д-р екон. наук Н.І. Чухрай;
проф., д-р екон. наук І.Й. Яремко

Рецензенти: проф., д-р екон. наук Г.І. Башнянин (Львівська комерційна академія);
проф., д-р екон. наук М.А. Козоріз (Інститут регіональних досліджень НАН України)

Вісник входить до фахових наукових видань з економіки, затвердженіх ВАК України

Адреса редколегії

Національний університет “Львівська політехніка”
бул. Митр. Андрея, 3, м. Львів – 13, 79013,
e-mail: mmpplp@ukr.net

*За можливі технічні збіги з іншими науковими працями
автори несуть персональну відповідальність*

ЗМІСТ

1. МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Босак А.О., Далик В.П., Босак В.А.</i> Принципи функціонування процесно-структурованого менеджменту	3
<i>Вербицька Г.Л.</i> Мотивування персоналу на вітчизняних промислових підприємствах	10
<i>Гаврилюк В.Я.</i> Децентралізація менеджменту вищих навчальних закладів як спосіб	
підвищення ефективності їх функціонування	16
<i>Гальчак Х.Р.</i> Соціальна відповідальність як напрям покращення соціального	
розвитку підприємств	23
<i>Гончар М.Ф., Кабан Х.В.</i> Стрес-менеджмент на підприємстві: характеристика та способи	
вирішення із застосуванням коучингу	28
<i>Городиська Н.А.</i> Поняття інжинінгту та його значення у ринкових	
умовах господарювання	33
<i>Горячак О.О.</i> Концепція формування інноваційних креативних колективів	
на підприємствах	40
<i>Демкович О.С.</i> Сутність та основні чинники адаптації персоналу підприємств	
у ринкових умовах господарювання	46
<i>Зінкевич Д.К.</i> Характеристика систем креативного менеджменту підприємств	49
<i>Ібрагімов Е.Е.</i> Трансформація організаційних знань у системі стратегічного планування	
розвитку підприємства	59
<i>Колібаба А.М.</i> НЛП у менеджменті як засіб управління собою та іншими	65
<i>Костюк М.В.</i> Окремі питання забезпечення професійного навчання на підприємствах	70
<i>Лев Н.Ю., Бала Р.Д.</i> Моделі коучингу: характеристика та особливості застосування	76
<i>Левик І.С.</i> Стратегічний потенціал машинобудівного підприємства: суть та елементи	81
<i>Молочник Ю.Б., Шпак Н.О.</i> Напрями активізування працівників комунікаційної сфери	
промислових підприємств	88
<i>Михайліяк Г.В.</i> Сутність компетенцій та фактори їх формування у працівників підприємств	94
<i>Олексів І.Б.</i> Практика взаємовідносин українських підприємств з групами економічного впливу	102
<i>Петрович Й.М., Кльоба Л.Г., Кльоба В.Л.</i> Класифікація ризиків та оцінка ефективності менеджменту	
персоналу банку	111
<i>Подольчак Н.Ю., Матвійшин В.С., Беднарська О.Р.</i> Планування ризиків у процесі	
забезпечення підприємства енергоресурсами	119
<i>Передало Х.С., Процик І.С.</i> Роль коучингу в системі мотивування працівників	
вітчизняних підприємств	131
<i>Редькva О.З.</i> Актуальні принципи формування системи управління персоналом	
машинобудівних підприємств	136
<i>Савіцька Н.В., Коломієць О.Л.</i> Управління креативним потенціалом підприємства:	
стратегія і тактика	143
<i>Смірнова І.С.</i> Аналізування основних відмінностей між категоріями “менеджмент”	
та “адміністрування” на підприємстві	150
<i>Тревого О.І.</i> Основні аспекти впровадження організаційних змін на підприємстві	
в умовах невизначеного середовища	156
<i>Ясинська А.І., Подольчак Н.І.</i> Методологія та організація системно-орієнтованого	
управління витратами підприємства для прийняття управлінських рішень	161
<i>Яцуря В.В.</i> Цінності управління як рушійна сила розвитку економіки України	172

2. ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Кузьмін О.С., Смиковчук Т.В.</i> Класифікація видів реструктуризації підприємств	181
<i>Бакалінський О.В., Вертель В.В.</i> Бенчмаркінг впровадження перспективних	
інформаційних технологій у пасажирському комплексі залізниць України	188
<i>Ведмідь Н.І.</i> Санітарно-курортна послуга та її місце в класифікаційній структурі послуг	195
<i>Горбаль Н.І., Борбулевич В.З.</i> Процесійний підхід щодо оцінювання майнового	
стану підприємств	205
<i>Дорош О.І.</i> Особливості орієнтації підприємств на надання найвищої споживчої якості	211
<i>Завербний А.С., Дрималовська Х.В.</i> Конкурентоспроможність вітчизняних підприємств	218
<i>Довгунь О.С.</i> Моделювання впливу фінансового стану підприємства на доступ	
до кредитних ресурсів	225
<i>Касян С.Я., Лукасевич Ю.В.</i> Споживча мотивація покупки товарів селективного попиту	240

<i>Крупін В.С., Злідник Ю.Р.</i> Духавні цінності як ключова передумова ефективного розвитку економічної системи.....	247
<i>Музиченко-Козловська О.В.</i> Вибір оптимального місця розташування туристичного підприємства	253
<i>Олійник Т.В.</i> Оцінювання адаптивності потенціалу розвитку підприємства	258
<i>Наконечний Б.В.</i> Переваги та недоліки лізингу порівняно з іншими видами інвестиційної діяльності.....	262
<i>Панасенко Д.А.</i> Конкурентоспроможність підприємства: сутнісна та функціональна характеристики.....	270
<i>Павлов В.І., Кушнірук О.Ю.</i> Коучинг та наставництво у підприємницькій діяльності України.....	276
<i>Пікуш Ю.В., Пилипенко Л.М.</i> Сутність і класифікація резервів підприємства з метою їх бухгалтерського обліку	280
<i>Фещур Р.В., Самуляк В.Ю., Шишковський С.В.</i> Непрямий метод оцінювання рівня розвитку підприємств	286
<i>Чухрай А.І.</i> Особливості функціонування підприємств на високодинамічних ринках.....	292

3. ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Бирка М.І.</i> Сутнісна характеристика прямих іноземних інвестицій	301
<i>Загородній А.Г., Бойчук А.Б.</i> Напрями удосконалення обліку витрат на інновації	309
<i>Сиротинська Н.М.</i> Види інновацій підприємств промисловості.....	314
<i>Косцик Р.С.</i> Комерціалізація інноваційної продукції: сутність, значення та принципи здійснення	320
<i>Колінко Н.О.</i> Структурно-логістична схема управління інноваційною діяльністю	329
<i>Михайліченко Г.І.</i> Формування інноваційних туристичних кластерів як конкурентної переваги розвитку регіону	341
<i>Пашкевич М.С.</i> Аналіз регіональних відмінностей у інноваційно-економічному розвитку територій України.....	350
<i>Паргин Г.О., Кривецький І.О.</i> Проблеми та шляхи вдосконалення інвестиційних процесів на підприємствах вугільної галузі України	358
<i>Плоска А.В.</i> Соціально-економічні особливості державної підтримки інноваційної активності в Україні	364
<i>Смірнова Т.О., Малкуш Х.Ю.</i> Критерії вибору періоду виходу з венчурного капіталу	368
<i>Стояновський А.Р.</i> Розвиток інноваційної інфраструктури по регіонах України.....	373
<i>Товстенюк О.В.</i> Інвестиційна привабливість підприємства як об'єкт діагностики	381
<i>Харчук В.Ю., Дубик М.Й.</i> Ризик науково-дослідних та дослідно-конструкторських розробок: сутність та особливості виникнення	387
<i>Цогла О.О.</i> Основні тенденції інвестиційно-інноваційних процесів економіки України.....	393

4. УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Бець М.Т., Сокіл Ю.Р.</i> Управління ринком праці в Україні як фактор суспільного розвитку	398
<i>Бублик М.І., Коропецька Т.О.</i> Екологічний податок: конкурентна стратегія “зеленої” економіки України.....	408
<i>Гуменюк Ю.П.</i> Світова прототрудова міграція в доіндустріальних економіческих системах: методологічний аспект	416
<i>Кендзьор І.П., Бала О.І.</i> Невикористані можливості налагодження ефективних зовнішньоекономічних зв’язків України після розраду Радянського Союзу: причини та наслідки	426
<i>Моторнюк У.І., Гуцуляк У.П.</i> Чинники формування валутного курсу в Україні	431
<i>Соха Ю.І.</i> Системний підхід і проблеми моделювання природно-техногенної безпеки	440
<i>Теребух А.А., Хім’як М.Ю.</i> Сутність та значення екологічно-туристичних ресурсів у контексті розвитку екологічного туризму в Україні	449
<i>Українець Л.А., Тріщ І.С.</i> Вплив економічного зростання на стан навколишнього середовища у Китаї.....	455
<i>Шпак Н.О., Венгер О.І.</i> Переваги використання інформаційно-комунікаційних технологій в Україні	461
<i>Пшик-Ковальська О.О.</i> Процес планування зовнішньоекономічної діяльності підприємства	468
<i>Чушак-Голобородько А.М.</i> Фактори, які впливають на результативність моделей мотивування суб’єктів креативної діяльності	473

Збірник наукових праць

ВІСНИК

Національного університету
“Львівська політехніка”

Видається з 1964 р.

№ 727

МЕНЕДЖМЕНТ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ: ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ

Редактори *Оксана Чернігевич, Галина Клім, Ольга Дорошенко*
Комп’ютерне верстання *Ірини Жировецької, Олени Катачиної*
Художник-дизайнер *Уляна Келеман*

Здано у видавництво 11.06.2012. Підписано до друку 07.07.2012.

Формат 60×84¹/₈. Папір офсетний. Друк на різографі.

Умовн. друк. арк. 55,30. Обл.-вид. арк. 42,70.

Наклад 100 прим. Зам. 120605.

Видавець і виготовник Видавництво Львівської політехніки
Свідоцтво суб’єкта видавничої справи ДК № 751 від 27.12.2001 р.

бул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000
тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136
vlp.com.ua, ел. пошта: vmr@vlp.com.ua