

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

ВІСНИК

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
“ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

Збірник наукових праць

*Голова Редакційно-видавничої ради –
д-р екон. наук, професор Н. І. Чухрай*

Засновано 1964 р.

№ 819

СЕРІЯ:

**МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ**

Львів
Видавництво Львівської політехніки
2015

До збірника науково-прикладних праць “Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку” увійшли статті, які відображають проблеми менеджменту, підприємництва, інвестиційної та інноваційної діяльності, управління національною економікою України тощо.

Для працівників підприємств, банків, інвестиційних та інноваційних структур, органів державного управління, викладачів вищих навчальних закладів, науковців, аспірантів та студентів економічних спеціальностей.

**Рекомендувала Вчена рада Національного університету “Львівська політехніка”
(протокол № 11 засідання від 24.03.2015 р.)
Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
(серія КВ №13038 – 1922Р від 20.07.2007 р.)**

Редакційно-видавнича рада Національного університету “Львівська політехніка”:
проф., д-р екон. наук Н. І. Чухрай (голова);
О. Я. Юрків (відповідальний секретар)

**Редакційна колегія серії “Менеджмент та підприємництво в Україні:
етапи становлення і проблеми розвитку”:**

проф., д-р екон. наук О. Є. Кузьмін (відп. редактор);
проф., д-р екон. наук І. В. Алексеев (відп. секретар);
проф., д-р екон. наук Г. М. Захарчин;
проф., д-р екон. наук Є. В. Крикавський;
проф., д-р екон. наук О. Г. Мельник;
проф., д-р екон. наук Й. М. Петрович;
проф., д-р екон. наук Ж. В. Поплавська;
проф., д-р екон. наук І. Б. Скворцов;
проф., д-р екон. наук Н. І. Чухрай;
проф., д-р екон. наук І. А. Майбуров (Уральський державний технічний університет, Росія);
проф., д-р екон. наук Е. А. Ярних (Російський державний торгово-економічний університет, Росія);
проф., д-р екон. наук Aleksander Prokopiuk (Вища економічна школа, Польща);
проф., д-р екон. наук Krzysztof Rejman (Державна школа технології і економіки, Польща);
проф., д-р екон. наук Wiesław Waszkielewicz (Технічно-гуманітарна академія, Польща);
проф., д-р екон. наук Volodymyr Soroka (Вища школа бізнесу, Польща);
проф., д-р екон. наук Boris Lezhava (Кавказька школа бізнесу Кавказького університету, Грузія);
доц. Nicolaos Triantafylloroulos (Університет Фессалії, Греція);
доц., канд. екон. наук Х. С. Передало (техн. секретар);

Рецензенти: проф., д-р екон. наук Г. І. Башнянин
(Львівська комерційна академія);
проф., д-р екон. наук М. А. Козоріз
(Інститут регіональних досліджень НАН України)

Входить до переліку наукових фахових видань з економіки, затвердженого МОН України

Адреса редколегії:
Національний університет “Львівська політехніка”
вул. Митр. Андрея, 3, м. Львів – 13, 79013,
e-mail: mtrlp@ukr.net

*За можливі технічні збіги з іншими науковими працями
автори відповідають персонально*

ЗМІСТ

МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Кузьмін О. Є., Дідик А. М.</i> Ознаки та особливості полівекторного розвитку підприємств	3
<i>Безугла Ю. Є.</i> Формування конкурентних пріоритетів підприємства на основі адаптивно-орієнтованого підходу	9
<i>Бортнік С. М.</i> Принципи та роль фінансового планування в забезпеченні розвитку підприємства	15
<i>Бочко О. Ю.</i> Зниження маркетингових ризиків у аграрних підприємствах	24
<i>Глинський Н., Ясевич А.</i> Маркетингове дослідження рівня інтеграції українського студентства у міжнародний освітній простір	29
<i>Дума О. І., Палчинська І. І., Семків І. А.</i> Удосконалення системи мотивації персоналу підприємства із застосуванням комплексного підходу на прикладі СП ТОВ “Сферос-електрон”	39
<i>Карковська В. Я.</i> Оцінювання управлінського персоналу як основного джерела забезпечення кадрової безпеки підприємства	47
<i>Кононенко Я. В.</i> Моделі оцінки економічного ефекту та ефективності експортно-імпорتنних операцій (на прикладі парфумерно-косметичних підприємств хімічної промисловості)	52
<i>Лакіза В. В.</i> Ризик регулювання у процесі планування виробничо-господарської діяльності підприємства	58
<i>Олексів І. Б., Лісович Т. Ю.</i> Особливості організаційних змін у системах корпоративного управління	66
<i>Прокопенко О. В., Школа В. Ю., Домашенко М. Д.</i> Стратегії та механізм забезпечення економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємств	73
<i>Святюк О. Р.</i> Інфраструктура корпоративного середовища: зовнішні та внутрішні структурні елементи	82
<i>Сталінська О. В., Драчук Ю. З.</i> Теоретичні основи сталого розвитку в управлінні підприємством	92
<i>Фоменко А. В.</i> Теоретичне обґрунтування визначення узагальнюючої якісної характеристики фінансового стану машинобудівних підприємств	97
<i>Хома І. Б.</i> Попередження бізнес-конфліктів у процесі розробки та запровадження в дію підсистем антикризового управління підприємством	104

ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Балик У. О., Колісник М. В.</i> Можливості використання QR-кодів у контексті досягнення цілей маркетингових комунікацій	113
<i>Горбаль Н. І., Ханіна Р. І., Ковальчук О. І.</i> Вплив євроінтеграційних процесів на розвиток туристичного ринку в Україні	120
<i>Дума О. І., Пашко Б. Б.</i> Розроблення методології створення нових туристичних продуктів в умовах конкурентного ринку	129
<i>Кара Н. І., Осідач Р. Й.</i> Проблеми банківського сектору України та шляхи їх вирішення	136
<i>Мацапура О. В.</i> Методичні підходи до оцінювання ціни конкурсних пропозицій: надбання та недоліки	142
<i>Мельник О. Г., Коць І. І., Урікова О. М.</i> Сутність та мотиви здійснення толінгових операцій на підприємствах	148
<i>Музиченко-Козловська О. В.</i> Формування туристично-інноваційних кластерів у регіоні	156
<i>Перерва П. Г., Кобелєва Т. О., Ткачова Н. П.</i> Підвищення конкурентоспроможності машинобудівних підприємств на засадах синергетичного бенчмаркінгу	167
<i>Попадинець Н. М.</i> Частка імпорту та його вплив на розвиток внутрішнього ринку України	175
<i>Романишин С. Б., Греськів І. Р.</i> Особливості маркетингової діяльності в соціальних мережах	183
<i>Федулова І. В., Мостенська Т. Л.</i> Використання функцій попиту для збалансування розвитку продовольчих ринків	189
<i>Ясінська Ю. Р.</i> Віртуальний імідж підприємства	158

ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Антоненко О. Л., Козар З. І.</i> Мотиваційні передумови інноваційної активності та реалізації інноваційного маркетингу на підприємстві	207
<i>Бойчук А. Б.</i> Стан інноваційної діяльності та ключові проблеми реалізації інноваційного потенціалу у промисловості України	215
<i>Бондаренко Ю. Г., Кулініч Т. В.</i> Об'єднання підприємств як механізм підвищення ефективності інвестиційної діяльності в регіоні	227
<i>Головка Л. С.</i> Інноваційні чинники в умовах розвитку постіндустріальних тенденцій	241

<i>Гришина Л. О., Погорелова О. В., Тубальцева Н. Ф.</i> Основні засади формування механізму стимулювання інноваційної діяльності у машинобудуванні Миколаївського регіону.....	247
<i>Довбенко В. І.</i> Проблеми формування сприятливого інвестиційного клімату для інноваційного розвитку підприємств	254
<i>Добрянська М. В.</i> Моделювання варіантів проектів інвестиційного забезпечення технологічного оновлення підприємств.....	264
<i>Загородній А. Г., Бабінська С. Я.</i> Аналіз інноваційної діяльності промислових підприємств України	272
<i>Конопельський З.</i> Проблеми побудови національної та регіональних інноваційних систем	279
<i>Подольчак Н. І., Ясінська А. І.</i> Інноваційні теорії ринкотворення та розвитку бізнес-сегментів.....	287
<i>Прохоровська С. А., Дяків О. П.</i> Проблеми інноваційного розвитку регіону	299
<i>Репіна І. М., Вострякова В. Ю.</i> Матричні підходи моніторингу розвитку інноваційного потенціалу підприємства	309
<i>Степанюк Н. А.</i> Особливості розвитку інноваційної інфраструктури України	316
<i>Терлецька В. О.</i> Формування інноваційної інфраструктури автомобілебудівної промисловості в умовах європейського вектора розвитку національної економіки.....	324
<i>Тимошенко І. В., Нацекіна О. М.</i> Інститути та інновації: проблеми та механізми взаємодії.....	333
<i>Ткач С. М.</i> Інвестиційно-інноваційне забезпечення модернізації основного капіталу	340
<i>Цогла О. О.</i> Дослідження інноваційного розвитку промислових підприємств Львівщини	348
<i>Яншина А. М.</i> Розвиток інноваційної і сталої інфраструктури: досвід Європейського Союзу	353

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Баран Р. Т.</i> Проблеми радіаційної безпеки авіапасажирів та членів екіпажів повітряних суден та підходи до соціально-економічних, інноваційних та правових напрямків їх вирішення	359
<i>Віблий П. І., Горбова Х. В., Федак Б. А.</i> Проблеми валютного регулювання в Україні	368
<i>Волинець І. Г.</i> Сучасний стан розвитку підприємств лісового господарства України	373
<i>Гаращук О. В., Куценко В. І.</i> Вища освіта України: траєкторія підвищення її якості	381
<i>Горбаль Н. І., Бобиляк І. І., Мельник І. Г.</i> Міграційні процеси в контексті асоціації України та Європейського Союзу.....	391
<i>Жуков С. А.</i> Трансфер технологій і формування інноваційної стратегії в промисловій галузі української економіки.....	400
<i>Іванова О. Ю.</i> Термінологічний апарат регіонального саморозвитку	410
<i>Квач Я. П., Коваль В. В., Циналевська І. А.</i> Забезпечення розвитку експорту високотехнологічних товарів в умовах зміни векторів зовнішньої торгівлі.....	420
<i>Романів О. Я., Трусова Т. С., Бречка Р. П.</i> Розвиток готельного господарства у ринкових умовах.....	427
<i>Моторнюк У. І., Терехух М. І.</i> Розвиток інвестиційної діяльності в Україні в контексті євроінтеграційних процесів.....	434
<i>Хом'як К. А.</i> Генеза тіньових економічних відносин.....	442
<i>Шостак Л. В.</i> Зарубіжний досвід формування потенціалу підприємства	449
<i>Яковлев А. І., Косенко О. П., Ткачов М. М.</i> Сучасний стан та перспективи розвитку українського ринку інтелектуальної власності.....	455
<i>Скрыль О. К.</i> Система підтримки прийняття рішень в управлінні економічної устійливістю промислового підприємства	465

CONTENTS

MANAGEMENT

<i>Kuzmin O. Ye., Didyk A. M.</i> Signs and features of polivector enterprises development.....	3
<i>Bezuhla J. E.</i> Enterprise competitive priorities formation of the basis of adaptive-oriented approach	9
<i>Bortnik S. M.</i> Principles and role of financial planning in promoting enterprise development	15
<i>Bochko O. Y.</i> Reduction of marketing risks in agrarian enterprises.....	24
<i>Hlynskyy N. Yu., Yasevych A.</i> Marketing research of Ukrainian students' integration in international educational space.....	29
<i>Duma O. I., Palchynska I. I., Semkiv I. A.</i> Improvement of the enterprise staff motivation system through implementation of the integrated approach with JV "SFEROS-ELECTRON" LTD as an example.....	39
<i>Karkovska V. Ya.</i> Management personnel evaluation as the main source of ensuring enterprise personnel security	47
<i>Kononenko Ya. V.</i> Models of evaluating economic effect and economic efficiency of export-import transactions (Case-study: perfume and cosmetics enterprises of chemical industry)	52
<i>Lakiza V. V.</i> Risk of regulating in the process of planning productive and economic activities of enterprise.....	58
<i>Oleksiv I. B., Lisovych T. Yu.</i> Peculiarities of organizational changes in systems of corporate management	66
<i>Prokopenko O. V., Shkola V. Yu., Domashenko M. D.</i> Strategies and mechanisms to provide economic security of enterprises foreign economic activities	73
<i>Svatyuk O. R.</i> Corporate environment infrastructure: external and internal structural elements	82
<i>Stalinska O. V., Drachuk Yu. Z.</i> Theoretical basis of sustainable development in enterprise management	92
<i>Fomenko A. V.</i> Theoretical justification of defining the generalizing quality characteristics of machine building enterprises financial conditions	97
<i>Khoma I. B.</i> Prevention of business conflicts in the process of developing and implementing enterprise anti-crisis management subsystems.....	104

ENTREPRENEURSHIP

<i>Balyk U. O., Kolisnyk M. W.</i> QR-code possible usability in the context of achieving marketing communications goals	113
<i>Horbal N. I., Khanina R. I., Kovalchuk O. I.</i> Impact of European integration processes on development of the tourist market in Ukraine.....	120
<i>Duma O. I., Pashko B. B.</i> Methodology of creating new tourism products in a competitive market	129
<i>Kara N. I., Osidach R. Y.</i> Problems of banking sector of Ukraine and the ways of their solution	136
<i>Matsapura E. V.</i> Methodological approaches to evaluation of price bids: achievements and shortcomings.....	142
<i>Melnyk O. G., Kots I. I., Urikova O. M.</i> The essence and motives of realizing tolling operations at enterprises	148
<i>Muzychenko-Kozlovs'ka O. V.</i> Formation of tourist innovation clusters in the region.....	156
<i>Pererva P. G., Kobyelyeva T. O., Tkachev N. P.</i> Increasing competitiveness of enterprises on the basis of synergetic benchmarking.....	167
<i>Papadynets N. M.</i> The share of imports and its impact on the development of the domestic market of Ukraine.....	175
<i>Romanyshyn S. B., Hreskiv I. R.</i> Peculiarities of marketing in social networks	183
<i>Fedulova I. V., Mostenska T. L.</i> Using demand functions for balancing food markets	189
<i>Yasinska Yu. R.</i> Virtual image of enterprise	158

INVESTMENT AND INNOVATION

<i>Antonenko O. L., Kozar Z. I.</i> Motivational background of innovative activities and innovative marketing implementation at the enterprise.....	207
<i>Boychuk A. B.</i> State of innovation activities and key issues of innovative potential in industry of Ukraine	215
<i>Bondarenko Yu. G., Kulnich T. V.</i> Association of enterprises as a mechanism of investment activities' efficiency increase in the region.....	227
<i>Golovko L. S.</i> Innovative factors in the development of post-industrial trends	241
<i>Gryshyna L. O., Pogorelova O. V., Tubalceva N. F.</i> The basic principles of the innovative activity stimulating mechanism formation in machine building industry of Mykolayiv region.....	247
<i>Dovbenko V. I.</i> Problems of creating a favorable investment climate for innovative development of enterprises	254
<i>Dobrjanska M. V.</i> Modeling options of investment support projects of technological renovation of enterprises	264

<i>Zagorodniy A. G., Babinska S. Y.</i> Analysis of innovative activities of industrial enterprises of Ukraine	272
<i>Konopelskyi Z.</i> Problems of building national and regional innovative systems	279
<i>Podolchak N. I., Yasinska A. I.</i> Innovative theories of market creation and development of business segments	287
<i>Prokhorovska S. A., Dyakiv O. P.</i> Problems of innovative development in the region	299
<i>Repina I. M., Vostryakova V. Y.</i> Matrix methods of monitoring enterprise innovative potential development.....	309
<i>Stepaniuk N. A.</i> Features of developing innovative infrastructure in Ukraine	316
<i>Terletska V. A.</i> Formation of the automobile industry innovative infrastructure in conditions of the European vector of developing the national economy.....	324
<i>Tymoshenkov I. V., Nashchekina O. M.</i> Institutions and innovation: problems and mechanisms of interaction	333
<i>Tkach S. M.</i> Investment – innovative support of fixed assets modernization	340
<i>Tsogla O. O.</i> Research into innovative development of industrial enterprises in Lviv region	348
<i>Ianshyna A. M.</i> Innovative and sustainable infrastructure development: best EU practices.....	353

GOVERNANCE OF NATIONAL ECONOMY

<i>Baran R. T.</i> Problems of aircraft passengers and crews radiation safety and approaches to socio-economic, innovative, and legal directions of solving them	359
<i>Vibliy P. I., Gorbova K. V., Fedak B. A.</i> Problems of currency regulation in Ukraine.....	368
<i>Volynets I. G.</i> Current state of forestry enterprise development in Ukraine	373
<i>Garashchuk O. V., Kutcenko V. I.</i> Higher education in Ukraine: directions of its quality improvement	381
<i>Horbal N. I., Bobylyak I. I., Melnyk I. H.</i> Migration processes in the context of Ukraine and the European Union Association	391
<i>Zhukov S. A.</i> Technology transfer and formation of the innovative strategy in the Ukrainian industrial sector	400
<i>Ivanova O. Yu.</i> The terminological apparatus of regional self- development.....	410
<i>Kvach Y. P., Koval V. V., Tsynalievskaya I. A.</i> Provision of high-tech goods export in the context of changing foreign trade vectors.....	420
<i>Romaniv O. Ya., Trusova T. S., Brychka R. P.</i> Development of hospitality industry in market environment	427
<i>Motorniuk U. I., Terebukh M. I.</i> Development of investment activities in Ukraine in the context of European integration processes	434
<i>Khomiak K. A.</i> Genesis of shadow economic relations	442
<i>Shostak L. V.</i> Foreign experience of forming enterprise potential	449
<i>Yakovlev A. I., Kosenko A. P., Tkachev M. M.</i> Current state an prospects of Ukrainian intellectual property market	455
<i>Skryl O. K.</i> Decision support system in management of industrial enterprise economic stability.....	465

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ВІСНИК

Національного університету
“Львівська політехніка”

Збірник наукових праць

Засновано 1964 р.

№ 819

СЕРІЯ:

МЕНЕДЖМЕНТ
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ:
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ

Редактори *Оксана Чернигевич, Ольга Дорошенко*
Комп'ютерне верстання *Олени Катачиної, Ірини Жировецької*
Художник-дизайнер *Маріанна Рубель-Кадирова*

Здано у видавництво 16.07.2015. Підписано до друку 27.11.2015.

Формат 60×84¹/₈. Папір офсетний. Друк на різнографі.

Умовн. друк. арк. 52,7. Обл.-вид. арк. 37,2.

Наклад 100 прим. Зам. 152904.

Видавець і виготівник: Видавництво Львівської політехніки
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4459 від 27.12.2012 р.

вул. Ф. Колесси, 4, Львів, 79013
тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136
vlp.com.ua, ел. пошта: vmr@vlp.com.ua