

Editor-in-Chief
Ihor Oleksiv

Management and Entrepreneurship in Ukraine: the stages of formation and problems of development

**Менеджмент та підприємництво
в Україні: етапи становлення
і проблеми розвитку**

Volume 3 • Number 1



Founder and Publisher
Lviv Polytechnic
National University

2 0 2 1

Management and Entrepreneurship in Ukraine: the stages of formation and problems of development

Volume 3 • Number 1

2 0 2 1

Editorial Board

Editor-in-Chief:

Prof. **Ihor Oleksiv**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Deputy Editor-in-Chief:

Prof. **Olga Melnyk**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Executive Secretary:

Assoc. prof. **Khrystyna Peredalo**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Prof. **Aleksander Prokopiuk**, Poland

Prof. **Kshyshtof Rejman**, Poland

Prof. **Włodzimirz Sroka**, Poland

Prof. **Mariusz E. Sokolovich**, Poland

Prof. **Boris Lezhava**, Georgia

Assoc. prof. **Mikhail Biernacki**, Poland

Assist. prof. **Agnieszka Rzenca**, Poland

Prof. **Galyna Zakharchyn**, Ukraine

Prof. **Yosyf Petrovych**, Ukraine

Prof. **Zhanna Poplavska**, Ukraine

Prof. **Vasyl Kozyk**, Ukraine

Prof. **Roman Shular**, Ukraine

Assoc. prof. **Volodymyr Zhezhukha**, Ukraine

Prof. **Zoriana Dvulit**, Ukraine

Prof. **Andriy Zaverbnyj**, Ukraine

Assoc. prof. **Olha Levchenko**, Ukraine

Assoc. prof. **Liana Maznyk**, Ukraine

Founder and Publisher

Lviv Polytechnic National University

Address for contacts:

Lviv Polytechnic National University
12, S. Bandery Str., Lviv, 79013, Ukraine
smeu@lpnu.ua

Lviv Polytechnic Publishing House

4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine
Tel.: +38 032 258 4100
vlp@vlp.com.ua; http://vlp.com.ua

Printing Center of Lviv Polytechnic Publishing House

4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine
Tel.: +38 032 258 4100

© Lviv Polytechnic National University, 2021



Науковий журнал

"Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку"

№ 1 (5) • 2021

Виходить двічі на рік з 2019 року.

<http://science.lpnu.ua/uk/smeu>

Засновник і видавець

Національний університет «Львівська політехніка»

Науковий журнал є правонаступником
Вісника Національного університету «Львівська політехніка»
серія «Менеджмент та підприємництво в Україні:
етапи становлення і проблеми розвитку»

Журнал входить до переліку фахових видань категорії Б,
затвердженого наказом МОН України від 02.07.2020 № 886

Контактна адреса:

Національний університет "Львівська політехніка"
вул. С. Бандери, 12, Львів, 79013, Україна
smeu@lpnu.ua

Мова видання: змішаними мовами: українська, англійська,
болгарська, грецька, естонська, ірландська, іспанська, італійська,
латиська, литовська, нідерландська, німецька, польська,
португальська, румунська, словацька, словенська, угорська,
фінська, французька, хорватська, чеська, шведська.

Свідоцтво про державну реєстрацію
№ 24118-13958Р від 25.07.2019 р.

Рекомендувала Вчена рада
Національного університету «Львівська політехніка»
(протокол № 70 від 23.02.2021 р.)

ISSN 2707-5710

© Національний університет "Львівська політехніка", 2021

Редакційна колегія

Головний редактор:

д-р екон. наук, проф. **Ігор Олексів**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

Заступник головного редактора:

д-р екон. наук, проф. **Ольга Мельник**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

Відповідальний секретар:

канд. екон. наук, доц. **Христина Передало**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

проф. **Олександр Прокоп'юк**, Польща

проф. **Кшиштоф Рейман**, Польща

проф. **Влодзімір Широка**, Польща

проф. **Маріуш Соколовіч**, Польща

проф. **Борис Лежава**, Грузія

доц. **Міхал Бернацкі**, Польща

доц. **Агнешка Женьца**, Польща

д-р екон. наук, проф. **Галина Захарчин**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Йосиф Петрович**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Жанна Поплавська**, Україна

канд. екон. наук, проф. **Василь Козик**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Роман Шуляр**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Володимир Жежуха**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Зоряна Двудіт**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Андрій Завербний**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Ольга Левченко**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Ліана Мазник**, Україна

ЗМІСТ

МЕНЕДЖМЕНТ

- 1 Двудіт З. П., Тимощук О. М., Левченко О. В.**
Вдосконалення бізнес-процесів сучасних судноплавних компаній у сфері міжнародних морських вантажних перевезень
- 13 Зубова А. С., Стеців І. С.**
Управління корпоративною соціальною відповідальністю
- 24 Косар Н. С., Яричевська Я. І.**
Заходи соціально відповідального бізнесу в реалізації концепції маркетингу цінності
- 39 Мисик В. М.**
Вітчизняний та зарубіжний досвід формування і розвитку івент менеджменту
- 51 Подра О. П., Петришин Н. Я.**
Роль сучасних управлінських технологій у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства
- 59 Харчук В. Ю.**
Система показників оцінювання гармонійного розвитку підприємств в умовах глобалізації бізнесу
- 82 Шандрівська О. Є., Кириленко А. А.**
Особливості ідентифікації ризиків ринку Big Data
- 96 Юринець О. В.**
Пріоритетні проблеми роботи митних органів України в умовах європейської та євроатлантичної інтеграції

ПІДПРИЄМНИЦТВО

- 104 Двудіт З. П., Мазник Л. В., Данилюк І. А.**
Моделювання у сфері вантажних перевезень: амбівалентність управлінських рішень в умовах карантинних обмежень та економічної конкуренції
- 119 Дума О. І., Завтура К. О.**
Екосистема стартапів в Європі: кращі практики та уроки для України

- 131 Літорович О. В., Маслаков С. О.**
Віртуальні організації
- 138 Самсоненко М. С., Передало Х. С., Огерчук Ю. В.**
Значущість основних чинників економічної конкуренції через призму використання інструментів проєктного менеджменту у підприємстві
- 146 Уголькова О. З.**
Цифровий маркетинг та соціальні мережі

ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

- 153 Завербний А. С.**
Проблеми та перспективи інвестиційного забезпечення українських підприємств за євроінтеграційних умов
- 161 Кузьмін О. Є., Терлецька В. О.**
Методичний підхід до оцінювання та відбору венчурних проєктів
- 167 Мельник О. Г., Адамів М. Є., Омелянчук А. Б.**
Технологія налагодження співпраці венчурного інвестора та інноваційного підприємства
- 177 Терлецька В. О.**
Підходи та методи оцінювання інноваційної компанії

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

- 183 Злотнік М. Л.**
Циркулярна економіка як частина корпоративної стратегії організації
- 193 Горбаль Н. І., Когут У. І., Моторнюк У. І.**
Дослідження конкурентоспроможності ЄС та його країн-членів
- 204 Руда М. В., Мазурик М. М.**
Співпраця України та Європейського Союзу у сфері сталого розвитку: огляд перспектив
- 212 Руда М. В., Яремчук Т. С., Бортнікова М. Г.**
Циркулярна економіка в Україні: адаптація європейського досвіду

CONTENTS

MANAGEMENT

- 1 Dvulit Z. P., Tymoshchuk O.M., Levchenko O. V.**
Improvement of business processes in modern shipping companies in the field of international sea freight transportation
- 13 Zubova A. I., Stetsiv I. S.**
Corporate social responsibility management
- 24 Kosar N. S., Yarychevska Ya. I**
Measures of socially responsible business in the implementation of the concept of value marketing
- 39 Mysyk V. M.**
Domestic and foreign experience of event management establishment and development
- 51 Podra O. P., Petryshyn N. Ya.**
The role of modern management technologies in ensuring competitiveness of the enterprise
- 59 Kharchuk V. Y.**
A system of indicators for assessing companies' sustainable development in globalized world
- 82 Shandrivska O. Ye., Kyrylenko A. A.**
Features of Big Data market risk identification
- 96 Yurynets O. V.**
Priority problems of the work of Ukrainian customs authorities in the terms of European and Euro-Atlantic integration

ENTREPRENEURSHIP

- 104 Dvulit Z. P., Maznyk L. V., Danyiuk I. A.**
Modeling in the field of freight transportation: ambivalence of management decisions in the conditions of quarantine restrictions and economic competition
- 119 Duma O. I., Zavtura K. O.**
Startup ecosystem in Europe: best practices and lessons for Ukraine

- 131 Litorovych A. V., Maslakov S. A.**
Virtual organizations
- 138 Samsonenko M. S., Peredalo Kh. S., Oherchuk Yu. V.**
The significance of the main factors of economic competition through the prism of using project management tools in entrepreneurship
- 146 Ugolokova O. Z.**
Digital marketing and social networks

INVESTMENT AND INNOVATION

- 153 Zaverbnyj A. S.**
Problems and prospects of investment support of Ukrainian enterprises under European integration conditions
- 161 Kuzmin O. E., Terletska V. O.**
Methodical approach to evaluation and selection of venture projects
- 167 Melnyk O. G., Adamiv M. Y., Omelianchuk A. B.**
Technology of establishing cooperation between venture investor and innovative enterprise
- 177 Terletska V. O.**
Approaches and methods of evaluation of the innovation company

GOVERNANCE OF NATIONAL ECONOMY

- 183 Zlotnik M. L.**
Circular economy as a part of the organizational corporate strategy
- 193 Horbal N. I., Kohut U. I., Motorniuk U. I.**
Analysis of the competitiveness of the EU and its member countries
- 204 Ruda M. V., Mazuryk M. M.**
Cooperation between Ukraine and the EU in the field of sustainable development: overview of perspectives
- 212 Ruda M. V., Yaremchuk T. S., Bortnikova M. G.**
Circular economy in Ukraine: adaptation of European experience