

ISSN 2522-1639

Editor-in-Chief  
Oleh Karyu

Вісник Національного університету  
“Львівська політехніка”

# Серія «Проблеми економіки та управління»

Journal of Lviv Polytechnic National University

## Series of Economics and Management Issues

**Volume 5 • Number 1**



Founder and Publisher  
Lviv Polytechnic  
National University

2 0 2 1

Journal of Lviv Polytechnic  
National University  
**Series of Economics and  
Management Issues**

Volume 5 • Number 1

2 0 2 1

**Editorial Board**

**Editor-in-Chief:**

O. Karyv, Doctor of Economic Science, Professor (Lviv, Ukraine)

**Secretary:**

K. Protsak, PhD, Docent (Lviv, Ukraine)

**Deputy of Executive Editor:**

L. Halkiv, Doctor of Economic Science, Professor (Lviv, Ukraine)

Y. Krykavskiy, Lviv Polytechnic National University, Professor, Doctor of Science (Lviv, Ukraine)

**Members of the editorial board:**

V. Boiko, Professor (Lviv, Ukraine)

M. Wasilewski, Doctor of Economic Science, Professor (Lodz, Poland)

M. Gvozd, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

A. Dzyubina, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

N. Drejerska, Professor (Warsaw, Poland)

P. Ilchuk Doctor of Economic Sciences, Professor (Lviv, Ukraine)

A. Kisiolek, PhD, Docent (Sh. Wielkopolska, Poland)

G. Kopets, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

I. Kulyniak, PhD, Docent (Lviv, Ukraine)

T. Kulnich, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

M. Lipowski, Doctor of Economic Science, Professor (Lublin, Poland)

L. Lisovska, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

I. Novakivskiy, Doctor of Economic Science, Docent (Lviv, Ukraine)

S. Ohinok, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

I. Oleksiv, Professor (Lviv, Ukraine)

A Pawliczek, Doctor of Economic Science, Professor (Ostrava, Czech Republic)

N. Podolchak, Doctor of Economic Science, Professor (Lviv, Ukraine)

L. Prokopyshyn-Rashkevych, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

R. Nowacki, PhD, Docent (Warsaw, Poland)

O. Sorochak, PhD, Associate Professor (Lviv, Ukraine)

L. Shkvarchuk, Doctor of Economic Economics, Professor (Ukraine)

N. Shpak, Doctor of Economic Science, Professor (Lviv, Ukraine)

A. Jakubowski, Doctor of Economic Science, Professor (Lublin, Poland)

**Редакційна колегія серії "Проблеми економіки та управління":**

д-р екон. наук, проф. О. І. Карий, відп. ред.

канд. екон. наук, доц. К.В. Процак, відп. секретар

д-р екон. наук, проф. Л. І. Гальків (заст. відп.редактора)

д-р екон. наук, проф. Є. В. Крикавський (заст. відп.редактора)

д-р екон. наук, доц. В. В. Бойко

д-р екон. наук, проф. Мирослав Васелевскі

канд. екон. наук, доц. М. Я. Гвоздь

канд. екон. наук, доц. А. В. Дзюбіна

д-р екон. наук, проф. Ніна Дреєрська

д-р екон. наук, проф. П. Г. Ільчук

канд. екон. наук, доц. Артур Кісілек

канд. екон. наук, доц. Г. Р. Копець

канд. екон. наук, доц. І. Я. Куліняк

канд. екон. наук, доц. Т. В. Кулініч

д-р екон. наук, проф. Марцін Ліповскі

д-р екон. наук, доц. Л. С. Лісовська

д-р екон. наук, доц. І. І. Новаківський

канд. екон. наук, доц. С. В. Огінок

д-р екон. наук, проф. І. Б. Олексів

д-р екон. наук, проф. Адам Павлішек

д-р екон. наук, проф. Н. Ю. Подольчак

канд. екон. наук, доц. Л. В. Прокопишин-Рашкевич

канд. екон. наук, доц. Роберт Новацкі

канд. техн. наук, доц. О. З. Сорочак

д-р. екон наук, проф. Л. О. Шкварчук

д-р. екон наук, проф. Н. О. Шпак

д-р. екон наук, проф. Анджей Якубовський

**Founder and Publisher**

Lviv Polytechnic National University

**Address for contacts:**

Lviv Polytechnic National University  
12, S. Bandery Str., Lviv, 79013, Ukraine  
E-mail: semi@lpnu.ua

**Lviv Polytechnic  
Publishing House**

4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine  
Tel.: +38 032 258 2242  
vlp@vlp.com.ua; http://vlp.com.ua

**Printing Center of Lviv Polytechnic  
Publishing House**

4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine  
Tel.: +38 032 258 2242

© Lviv Polytechnic National University, 2021

Науковий журнал  
"Вісник Національного університету  
"Львівська політехніка"  
Серія "Проблеми економіки та управління"

№1 (7) • 2021

Виходить двічі на рік з 2019 року.

**Засновник і видавець**

Національний університет "Львівська політехніка"

**Контактна адреса:**

Національний університет "Львівська політехніка"  
вул. С. Бандери, 12, Львів, 79013, Україна  
e-mail: semi@lpnu.ua

Мова видання українська та англійська

Свідоцтво про державну реєстрацію  
друкованого засобу масової інформації  
Серія КВ № 24117-13957P від 22.07.2019 р.

Входить до переліку наукових фахових  
видань з економічних наук, затвердженого МОН України

Рекомендувала Вчена рада  
Національного університету "Львівська політехніка"  
(протокол № 70 засідання від 23.02.2021 р.)

ISSN 2522-1639

© Національний університет "Львівська політехніка", 2021

# ЗМІСТ

## ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ

- 1 Гембарська Н. Є., Данилків Х. П., Квасній Л. Г.**  
Управління фінансовою стійкістю підприємства та його особливості у сфері малого ресторанного бізнесу
- 15 Горбаль Н. І., Пліш І. В.**  
Циркулярні бізнес-моделі для сталого розвитку українських підприємств
- 30 Грицай О. І., Грицай І. А.**  
Соціально-економічний аналіз сучасного стану і перспектив розвитку Закарпатської області
- 42 Карий О. І., Гальків Л. І., Цапулич А. Ю.**  
Розвиток ІТ-сфери України: чинники та напрями активізації
- 56 Кулиняк І. Я.**  
Використання кольороназв для позначення видів туризму
- 75 Мальчик М. В., Адасюк І. П.**  
Реклама в Інтернеті: теоретичний аналіз та особливості
- 86 Прокопишин-Рашкевич Л. М., Назаренко А. В.**  
Діловий туризм як перспективний напрям туристичної діяльності в Україні
- 96 Шандрівська О. Є.**  
Оцінювання концентрації регіонального ринку мультимодальних перевезень вантажів

- 112 Шкварчук Л. О., Слав'юк Р. А.**  
Приватний борг та економічне зростання: тренди та характеристики в Україні

## ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ

- 121 Беспалюк Х. М., Процак К. В.**  
Дизайн мислення як ефективний метод адаптації до змін
- 132 Бондаренко Ю. Г., Романюк Е. В.**  
Стан та перспективи розвитку туристичної галузі в умовах пандемії
- 144 Гринькевич О. С., Сорочак О. З.**  
Про пріоритети підвищення конкурентоспроможності вищої освіти в управлінні регіональним розвитком (приклад України)
- 158 Лихолат С. М., Рискальчук А. О.**  
Управління системою економічної безпеки підприємств в умовах COVID-19
- 170 Одрехівський М. В., Когут У. І., Жила Д. О.**  
Маркетингово-логістично-орієнтоване управління екологічними інноваційними підприємствами
- 187 Терлецька В. О.**  
Управління ефективністю венчурного бізнесу

# CONTENTS

## PROBLEMS OF THE ECONOMY

- 1 Hembarska N., Danyliv Kh., Kvasnii L.**  
Management of financial sustainability of the enterprise and its features in the field of small restaurant business
- 15 Horbal N., Plish I.**  
Circular business models for sustainable development of Ukrainian enterprises
- 30 Grytsay O., Hrytsai I.**  
Socio-economic analysis of the current state and prospects of development of the Zakarpattia region
- 42 Karyy O., Halkiv L., Tsapulych A.**  
Development of the it-sphere of Ukraine: factors and directions of activation
- 56 Kulyniak I.**  
Using colors in names for indication tourism types
- 75 Malchuk M., Adasiuk I.**  
Advertising in the internet: theoretical analysis and features
- 86 Prokopyshyn-Rashkevych L., Nazarenko A.**  
Business tourism as a prospective direction of tourism activity in Ukraine
- 96 Shandrivska O.**  
Assessment of the regional market concentration of multimodal cargo transportation

- 112 Shkvarchuk L., Slav`yuk R.**  
Private debt and economic growth: trends and characteristics for Ukraine

## MANAGEMENT PROBLEMS

- 121 Bepaliuk Kh., Protsak K.**  
Design thinking as an effective method of adaptation to change
- 132 Bondarenko Y., Romaniuk E.**  
Tourism development in pandemic
- 144 Hrynkevych O., Sorochak O.**  
Priorities of improving the competitiveness of higher education in regional development management (case of Ukraine)
- 158 Lykholat S., Ryskalshuk A.**  
Management of economic security of enterprises system in the conditions of Covid-19
- 170 Odrekhivskyi M., Kohut U., Zhyla D.**  
Marketing-logistics-oriented management of ecological innovative enterprises
- 187 Terletska V.**  
Venture business efficiency management