

Editor-in-Chief
Ihor Oleksiv

Management and Entrepreneurship in Ukraine: the stages of formation and problems of development

**Менеджмент та підприємництво
в Україні: етапи становлення
і проблеми розвитку**

Volume 4 • Number 1



LITTERIS ET ARTIBVS

Founder and Publisher
Lviv Polytechnic
National University

2 0 2 2

Management and Entrepreneurship in Ukraine: the stages of formation and problems of development

Volume 4 • Number 1

2 0 2 2

Editorial Board

Editor-in-Chief:

Prof. **Ihor Oleksiv**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Deputy Editor-in-Chief:

Prof. **Olga Melnyk**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Executive Secretary:

Assoc. prof. **Khrystyna Peredalo**, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Prof. **Aleksander Prokopiuk**, Poland

Prof. **Kshyshtof Rejman**, Poland

Prof. **Włodzimirz Sroka**, Poland

Prof. **Mariusz E. Sokolovich**, Poland

Prof. **Boris Lezhava**, Georgia

Assoc. prof. **Mikhal Biernacki**, Poland

Assist. prof. **Agnieszka Rzenca**, Poland

Prof. **Galyna Zakharchyn**, Ukraine

Prof. **Yosyf Petrovych**, Ukraine

Prof. **Zhanna Poplavska**, Ukraine

Prof. **Vasyl Kozyk**, Ukraine

Prof. **Roman Shular**, Ukraine

Assoc. prof. **Volodymyr Zhezhukha**, Ukraine

Prof. **Zoriana Dvulit**, Ukraine

Prof. **Andrij Zaverbnyj**, Ukraine

Assoc. prof. **Olha Levchenko**, Ukraine

Assoc. prof. **Liana Maznyk**, Ukraine

Founder and Publisher

Lviv Polytechnic National University

Address for contacts:

Lviv Polytechnic National University
12, S. Bandery Str., Lviv, 79013, Ukraine
smeu@lpnu.ua

Lviv Polytechnic Publishing House

4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine
Tel.: +38 032 258 4100
vlp@vlp.com.ua; http://vlp.com.ua

Printing Center of

Lviv Polytechnic Publishing House
4, F. Kolessy Str., Lviv, 79013, Ukraine
Tel.: +38 032 258 4100

© Lviv Polytechnic National University, 2022

Науковий журнал

"Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку"

№ 1 (7) • 2022

Виходить двічі на рік з 2019 року.

<http://science.lpnu.ua/uk/smeu>

Засновник і видавець

Національний університет «Львівська політехніка»

Науковий журнал є правонаступником
Вісника Національного університету «Львівська політехніка»
серія «Менеджмент та підприємництво в Україні:
етапи становлення і проблеми розвитку»

Журнал входить до переліку фахових видань категорії Б,
затвердженого наказом МОН України від 02.07.2020 № 886

Контактна адреса:

Національний університет "Львівська політехніка"
вул. С. Бандери, 12, Львів, 79013, Україна
smeu@lpnu.ua

Мова видання: змішаними мовами: українська, англійська,
болгарська, грецька, естонська, ірландська, іспанська, італійська,
латиська, литовська, нідерландська, німецька, польська,
португальська, румунська, словацька, словенська, угорська,
фінська, французька, хорватська, чеська, шведська.

Свідоцтво про державну реєстрацію
№ 24118-13958P від 25.07.2019 р.

Рекомендувала Вчена рада
Національного університету «Львівська політехніка»
(протокол № 81 від 28.02.2022 р.)

ISSN 2707-5710

© Національний університет "Львівська політехніка", 2022

Редакційна колегія

Головний редактор:

д-р екон. наук, проф. **Ігор Олексів**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

Заступник головного редактора:

д-р екон. наук, проф. **Ольга Мельник**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

Відповідальний секретар:

канд. екон. наук, доц. **Христина Передало**,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна

проф. **Олександр Прокоп'юк**, Польща

проф. **Кшиштоф Рейман**, Польща

проф. **Влодзімір Шрока**, Польща

проф. **Маріуш Соколович**, Польща

проф. **Борис Лежава**, Грузія

доц. **Міхал Бернацкі**, Польща

доц. **Агнешка Женьца**, Польща

д-р екон. наук, проф. **Галина Захарчин**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Йосиф Петрович**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Жанна Поплавська**, Україна

канд. екон. наук, проф. **Василь Козик**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Роман Шуляр**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Володимир Жежуха**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Зоряна Двудіт**, Україна

д-р екон. наук, проф. **Андрій Завербний**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Ольга Левченко**, Україна

канд. екон. наук, доц. **Ліана Мазник**, Україна

ЗМІСТ

МЕНЕДЖМЕНТ

- 1 Гончар С. Й., Реверенда Н. Ю., Уголькова О. З.**
Типологія чинників формування моделей кредитно-інвестиційної політики в національній економіці
- 7 Горбаль Н. І., Ніценко Д. О.**
Рекомендаційний маркетинг: особливості й перспективи застосування
- 16 Двудіт З. П., Мазник Л. В., Микитюк О. П.**
Методичні підходи до визначення пріоритетних напрямків перевізної роботи операторів рухомого залізничного складу у сфері вантажних перевезень
- 24 Терлецька В. О.**
Методика оцінювання розвитку венчурних структур
- 32 Подра О. П., Петришин Н. Я.**
Особливості управління ризиками у митній сфері
- 40 Маслак О. О., Передало Х. С., Маслак Т. О.**
Адміністрування митних платежів: концептуальний базис у стратегіях розвитку підприємств
- 49 Яремко І. І.**
Ефективність публічного управління та адміністрування: проблеми та напрями вдосконалення процесів оцінювання

ПІДПРИЄМНИЦТВО

- 57 Дернова І. А., Боровик Т. М.**
Проблеми малого та середнього бізнесу в умовах пандемії COVID-19: європейський вимір
- 71 Чернописька Н. В., Гайванович Н. В.**
Майбутні зміни в логістиці та ланцюгах постачання: компетентнісний вимір
- 80 Терлецька В. О., Прокопенко І. В.**
Моделювання розвитку венчурного бізнесу
- 88 Карп'як А. О., Рибицька О. М.**
Освітня складова проблем кадрового забезпечення ринку інформаційних технологій
- 99 Косар Н. С., Яричевська Я. І.**
Дослідження галузі металопластикових вікон України та напрями активізації їх виробниками інтернет-технологій

- 115 Кузьо Н. Є., Косар Н. С., Тарасенко М. В.**
Тенденції розвитку та конкурентна структура ринку целюлозно-паперової продукції України
- 127 Макарова Ю. С., Завербний А. С.**
Проблеми та перспективи грінвошінгу за глобалізаційних умов та розвитку циркулярної економіки
- 140 Лемішовська О. С.**
«Gründrisse einer ökonometrie» – економетрична бухгалтерська теорія, розроблена в Галичині на рубежі XIX–XX ст.
- 159 Селюченко Н. Є., Білогрива А. М.**
Електронна комерція як інструмент забезпечення безперервності бізнесу в умовах пандемії COVID-19
- 167 Подра О. П., Стамбульська Х. Б.**
Офшорні юрисдикції як інструмент мінімізації податкового навантаження
- 177 Шандрівська О. Є., Кіра А. М.**
Прикладні аспекти дослідження ринку дизайну на маркетингових засадах

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

- 189 Адамів М. Є., Петрова Я. Ю.**
Розвиток експорту наукомістких послуг як каталізатор інноваційної діяльності
- 200 Білик І. І.**
Онлайнфандрайзинг як основний інноваційний інструмент неприбуткових організацій
- 206 Литвин І. В.**
Компанії-єдинороги як продукт успішних екосистем стартапів
- 215 Одрехівський М. В., Пшик-Ковальська О. О.**
Проблеми формування системи контролінгу міжнародної інноваційної діяльності підприємств
- 224 Олексів О. І., Мірзоєва Д. Р.**
Економічна складність та економіка знань: дифузія знань як фактор економічного зростання
- 231 Процик І. С., Кара Н. І.**
Особливості процесів міграції населення України

CONTENTS

MANAGEMENT

- 1 Honchar S. Yo., Reverenda N. Yu., Ugol'kova O. Z.**
Typology of factors of formation of models of credit and investment policy in the national economy
- 7 Horbal N. I., Nitsenko D. O.**
Word – of – mouth marketing: features and prospects of application
- 16 Dvulit Z. P., Maznyk L. V., Mykytiuk O. P.**
Methodical to determinant the priority directions of transportation of railway rolling stock operators in the field of freight
- 24 Terletska V. O.**
Methods of evaluation of venture structures development
- 32 Podra O. P., Petryshyn N. Ya.**
Features of risk management in the customs sphere
- 40 Maslak O. O., Peredalo Kh. S., Maslak T. O.**
Administering of customs payments: conceptual basis in enterprise development strategies
- 49 Yaremko I. I.**
Effectiveness of public administration and administration: problems and directions of improvement of evaluation processes

ENTREPRENEURSHIP

- 57 Dernova I. A., Borovyk T. M.**
The problems of small and medium-sized business in the convention of the Covid 19 pandemic: the European dimension
- 71 Chornopyska N. V., Hayvanovych N. V.**
Future changes in logistics & supply chains: a competence dimension
- 80 Terletska V. O., Prokopenko I. V.**
Venture business development modeling
- 88 Karpyak A. O., Rybytska O. M.**
An educational component of the personnel support problems of the information technologies market
- 99 Kosar N. S., Yarychevska Ya. I.**
Research of the metal-plastic window industry of Ukraine and directions of activation of them by manufacturers of internet technologies

- 115 Kuzo N. Ye., Kosar N. S., Tarasenko M. V.**
Development trends and competitive market structure of pulp and paper products in Ukraine
- 127 Makarova Yu. S., Zaverbnyj A. S.**
Problems and prospects of greenwashing under globalization conditions and development of circular economy
- 140 Lemishovska O. S.**
«Gründrisse einer ökonometrie» – econometric accounting theory developed in Galicia at the border of the XIX-XX century
- 159 Seliuchenko N. Y., Bilogriva A. M.**
Electronic commerce as a tool for ensuring business continuity in the convention of the Covid 19 pandemic
- 167 Podra O. P., Stambulska Kh. B.**
Offshore jurisdictions as a tool of minimization of tax burden
- 177 Shandrivska O. Ye., Kira A. M.**
Applied aspects of design market research on marketing basis

GOVERNANCE OF NATIONAL ECONOMY

- 189 Adamiv M. Ye., Petrova Ya. Yu.**
Development of exports of knowledge-intensive services as a catalyst for innovation
- 200 Bilyk I. I.**
Online fundraising as the main innovative tool of non-profit organizations
- 206 Lytvyn I. V.**
Companies-unicorns as a product of successful startup ecosystems
- 215 Odrekhivsky M. V., Pshyk-Kovalska O. O.**
Problems of formation the controlling system of international innovative activity of enterprises
- 224 Oleksiv I., Mirzoieva D.**
Economic complexity and knowledge economy: diffusion of the knowledge as a factor for economic growth
- 231 Protsyk I. S., Kara N. I.**
Peculiarities of Ukrainian population migration processes