

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ „ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”**



**ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**  
**ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ**

*45 років вірного служіння  
освіті та науці*

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ  
І МЕНЕДЖМЕНТУ**

**CURRENT PROBLEMS OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT**

**ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ**

**МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

*присвяченої 45-річчю Інституту економіки і менеджменту  
та 20-річчю Інституту післядипломної освіти  
Національного університету «Львівська політехніка»*

**ЛЬВІВ, 10–12 ЛИСТОПАДА 2011 р.**

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ  
ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ



*45 років вірного служіння  
освіті та науці*

## СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ

## CURRENT PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT

### ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

*присвяченої 45-річчю Інституту економіки і менеджменту  
та 20-річчю Інституту післядипломної освіти  
Національного університету “Львівська політехніка”*

**Львів, 10–12 листопада 2011 р.**

Львів  
Видавництво Львівської політехніки  
2011

УДК 658.012.45  
ББК 49(4Укр)-212  
С 916

С 916 **Сучасні проблеми економіки та менеджменту. Тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конференції.** – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2011. – 724 с.  
ISBN 978-617-607-143-3

У збірник увійшли тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції “Сучасні проблеми економіки та менеджменту”, присвячені розв’язанню актуальних проблем сьогодення у сфері економіки та менеджменту. Учасники конференції у своїх виступах долучилися до вирішення проблем інституційних перетворень та удосконалення інституційної бази управління; прогнозування та моделювання економічних процесів на мікро- та макрорівнях. Висвітлені питання ринкової трансформації економіки і формування систем менеджменту організацій в умовах інноваційного розвитку. Розглядаються проблеми формування і розвитку зовнішньоекономічної та митної діяльності, управління інноваційними процесами в ланцюгах вартості.

Матеріали стануть корисними для широкої наукової громадськості, керівників державних установ, та виробництва, викладачів, аспірантів, студентів.

**УДК 658.012.45**  
**ББК 49(4Укр)-212**

*Матеріали подано в авторській редакції  
Відповідальний за випуск проф. Кузьмін О.Є.*

ISBN 978-617-607-143-3

© Національний університет  
“Львівська політехніка”, 2011

## *Шановні учасники конференції!*

*Дозвольте Вас привітати з участю у значному науковому форумі, що проходить на теренах Національного університету «Львівська політехніка», який сьогодні є потужним освітнім і науковим центром, де готують кваліфіковані кадри та виконують науково-дослідні роботи за широким спектром напрямів у галузях, що мають ключове значення для інноваційного розвитку національної економіки.*

*В епоху динамічних процесів в економіці, технологіях, суспільно-політичному та культурному житті, освіті та науці лише ефективні економічні реформи сприятимуть вирішенню комплексних завдань виходу на якісно нові рівні прийняття управлінських рішень як передумови розвитку суспільства та створення моделей його успішного та ефективного функціонування у майбутньому. Саме дослідженню найбільш актуальних проблем розвитку виробничо-господарської, інноваційної, інвестиційної, фінансової, обліково-аудиторської, зовнішньоекономічної діяльності ось уже 45 років присвятили науковці інституту економіки і менеджменту. Сьогодні інститут є важливим центром економічної науки і освіти в Західній Україні.*

*Обмін досвідом та науковими розробками між працівниками наукових товариств різних країн, представниками бізнесу та державного управління дає потужний імпульс розвитку економіки та освіти України і сприяє її входженню у європейський та світовий науково-освітянський простір.*

*Бажаю всім учасникам конференції творчого натхнення, нових ідей, креативності у дослідженнях, подальших звершень.*

*Почесний голова Програмного комітету,  
ректор Національного університету  
«Львівська політехніка»,  
д-р техн. наук, професор,  
заслужений діяч науки і техніки України*



*Ю.Я. Бобало*

## ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

**ПОЧЕСНИЙ ГОЛОВА:** Бобало Ю.Я.

**СПІВГОЛОВИ:** Мазаракі А.А.  
Кузьмін О.Є.

**ЧЛЕНИ КОМІТЕТУ:** Губицький В.М., Алексеев І.В., Амоша О.І.,  
Дадьо Ярослав, Дуда Ян, Жгульов Є.В., Загородній А.Г.,  
Захарчин Г.М., Кизим М.О., Козик В.В., Кравців В.С.,  
Крикавський Є.В., Ліманський Анджей, Майбуров І.А.,  
Осенін О.І., Патора Роман, Поплавська Ж.В., Чухно А.А.,  
Чухрай Н.І., Швець М.

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**ГОЛОВА:** Кузьмін О.Є.

**СЕКРЕТАР КОМІТЕТУ:** Чернобай Л.І.

**ЧЛЕНИ КОМІТЕТУ:** Гринів Н.Т., Данилович-Кропивницька М.Л.,  
Кльоба Л.Г., Кравець А.В., Мельник О.Г., Мних О.Б.,  
Партин Г.О., Петрович Й.М., Подольчак Н.Ю.,  
Процак К.В., Ромахова О.О., Сажинець С.Й., Панас Я.В.,  
Ситник Й.С., Скворцов І.Б., Стадницький Ю.І.,  
Тивончук І.О., Фещур Р.В., Чернявська Є.І., Яремко І.Й.

## **ВІД ІНЖЕНЕРНО-ЕКОНОМІЧНОГО ФАКУЛЬТЕТУ ДО ІНСТИТУТУ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**

В середині 60-их років була зроблена чергова спроба врятувати соціалістичну економіку, яка стрімко відставала за основними макроекономічними показниками від розвинутих країн Заходу. Започатковані реформи носили, в основному, косметичний характер, хоча деякі економічні механізми почали працювати більш ефективно (системи преміювання працівників, орієнтація на прибуток підприємств, створення фондів соціально-економічного розвитку, матеріальне стимулювання тощо). У зв'язку з новими віяннями підприємства відчували гостру нехватку економічних кадрів, особливо таких, які б володіли не лише економічними знаннями, але й знаннями у сфері технологій, інформатики, автоматизації тощо. Тому в найбільших навчальних закладах почали відкривати підготовку інженерів-економістів за різними галузевими спеціальностями.

У 1965р. у Львівській політехніці було прийнято рішення про створення інженерно-економічного факультету, а з 1966р. почалась підготовка фахівців за спеціальностями: економіка і організація машинобудування; економіка і організація енергетики; економіка і організація промисловості будівельних матеріалів; економіка і організація будівництва.

Це рішення виявилось надзвичайно актуальним, оскільки уже через п'ять років випускників факультету із задоволенням брали на роботу. Подекуди утворилася неофіційна черга по залученню випускників інженерно-економічного факультету на крупні підприємства. Випускники факультету працювали не тільки на підприємствах, а й в установах банків, органах державної влади (на макро- і мезорівні), в посольствах, консульствах тощо. Багато випускників з часом зайняли високі посади директорів підприємств, заступників директора та ін.

З часом кількість спеціальностей на факультеті суттєво збільшилась, змінився їх зміст та науково-освітня спрямованість. Факультет почав випускати фахівців із зовнішньоекономічної діяльності, фінансів, обліку, для невиробничої сфери, транспорту тощо. Подальший розвиток привів до створення Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту.

Сьогодні на економічних спеціальностях навчається понад шість тисяч студентів денної, заочної та екстернатної форм навчання (за рівнями «бакалавр», «спеціаліст», «магістр»). Інститут економіки і менеджменту надає якісні освітні послуги з підготовки висококваліфікованих фахівців з економіки, бізнесу і менеджменту з урахуванням сучасних досягнень європейської та світової освітньої практики на базі високого викладацького рівня та удосконалення освітньо-професійних програм підготовки фахівців на засадах кредитно-модульної системи організації навчального процесу.

Інститут ставить за мету з урахуванням положень Болонської декларації інтегрування у світовий освітній простір. Для вирішення відповідних завдань уніфікуються освітні програми підготовки фахівців з економіки і менеджменту, впроваджуються сучасні інформаційні технології, розвивається міжнародна співпраця з провідними університетами та науковими центрами, зміцнюється матеріально-технічна база та розширюється методичне забезпечення, розвиваються творчі зв'язки з підприємствами, організаціями, підприємницькими структурами, банківськими установами, органами державного управління.

Основною структурною ланкою інституту є кафедри (рис. 1), на які покладається організування навчального процесу підготовка методичного забезпечення (підручників, посібників, методичних вказівок тощо), матеріальне та інші види забезпечення. Структура кожної кафедри побудована так, що до її складу входять крім викладацько-лаборантського колективу науково-дослідна лабораторія та спеціалізовані комп'ютерні класи.

У даний час в Інституті економіки і менеджменту працює близько 30 докторів економічних наук, професорів, понад 200 кандидатів економічних наук. Успішно функціонує докторантура та аспірантура, спеціалізована вчена рада із захисту докторських і кандидатських дисертацій.



Рисунок 1. Структура Інституту економіки і менеджменту

З метою підвищення якості підготовки спеціалістів за участю інституту економіки і менеджменту створено наукові навчально-виробничі комплекси —Галтеж —Гафін”, —Галовітбанк”, —Енко”. У них беруть участь Львівська академічна гімназія, Львівська середня школа № 87, Львівський інститут банківської справи Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ), Інститут регіональних досліджень Національної Академії наук України, та інші структури.

Інститут економіки і менеджменту входить до складу науково-навчального комплексу —Економсвіта”, де крім нього працюють Інститут регіональних досліджень Національної Академії Наук України, Тернопільський національний економічний університет, Університет банківської справи Національного банку України (м. Київ), Львівська комерційна академія. Державна вища школа фінансів (Ярослав, Польща).

До основних питань комплексу належить координація підготовки висококваліфікованих спеціалістів у сфері економічної діяльності і наукових та науково-педагогічних працівників вищої кваліфікації, проведення науково-дослідної роботи, спільних науково-практичних конференцій, постійно діючих семінарів, круглих столів з актуальних проблем економіки, здійснення спільної видавничої діяльності, міжнародне науково-навчальне співробітництво.

Активні партнерські стосунки підтримуються з провідними університетами України, США, Німеччини, Польщі, Великої Британії, Росії, Канаді, Франції, Чехії, Словаччини, Австрії, Японії.

*Директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту, заслужений працівник народної освіти України, академік Української академії наук, д.е.н., професор*

*Кузьмін О.С.*

## КАФЕДРИ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОГО ІНСТИТУТУ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ

*Кафедра менеджменту організацій* заснована у 1945 році як профільююча кафедра економіки промисловості та організації виробництва при механічному факультеті Львівського політехнічного інституту. У 1964 році підрозділ об'єднали з кафедрою економіки та організації хімічної промисловості та енергетики і назвали кафедрою економіки та організації галузевої промисловості. У 1967 році її розділили на профільюючі кафедри, при цьому утворилась кафедра економіки та організації машинобудування й приладобудування. У 1996 році кафедру перейменовано на кафедру економіки підприємства та менеджменту, згодом – на кафедру менеджменту організацій.

Сьогодні кафедру очолює д.е.н., професор Чухрай Наталія Іванівна, академік Української академії наук, автор понад 300 наукових праць з проблем інноваційного та стратегічного менеджменту, у тому числі 12 монографій, 10 підручників та 5 навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України. Під керівництвом Н.І. Чухрай захищено 10 кандидатських дисертацій.

На кафедрі менеджменту організацій сформувались та активно розвивається загальноновизнана в Україні наукова школа. Зокрема, професор кафедри Петрович Йосиф Михайлович протягом останніх тридцяти років очолює наукові дослідження з проблем управління процесом формування і використання виробничого потенціалу підприємств, створення ефективних механізмів адаптації підприємств до зміни середовища в умовах глобалізації світової економіки. За редакцією професора Петровича щорічно видається науковий Вісник «Проблеми економіки та управління».

При кафедрі функціонує науково-дослідна лабораторія НДЛ-54, на базі якої під керівництвом професора Чухрай Н.І. здійснюються фундаментальні дослідження за держбюджетною темою: «Управління інноваційними процесами підприємств у ланцюгах вартості». Провідні науковці кафедри укладають та успішно реалізують госпдоговірні роботи з промисловими підприємствами Львівщини.

На кафедрі успішно започатковано проведення міжнародних науково-практичних конференцій за напрямом «Управління інноваційним процесом в Україні: проблеми, перспективи, ризики». Працівники кафедри постійно організовують наукові семінари, участь в яких беруть відомі вітчизняні науковці.

Професорсько-викладацький склад кафедри налічує 32 особи, серед яких два професори, доктори економічних наук, 23 кандидатів економічних наук, 20 доцентів.

На кафедрі ведеться підготовка студентів за напрямом «Менеджмент» за двома спеціальностями: «Менеджмент організацій і адміністрування» та «Менеджмент інноваційної діяльності». Майбутні магістри мають змогу обирати спеціалізації, серед яких менеджмент у сфері туризму і рекреації, менеджмент підприємств обробної промисловості, менеджмент малого і середнього бізнесу.

Кваліфікація професорсько-викладацького складу кафедри менеджменту організацій, інноваційні технології організації навчального процесу, можливість поглиблення знань та проходження практики за кордоном (Польща, Словаччина). Це все дозволяє готувати молоду генерацію національних науковців, конкурентоспроможних в умовах глобалізованого світу.



*Кафедра маркетингу і логістики* Національного університету «Львівська політехніка» розпочала свою історію з 1945 року в структурі профільної економічної кафедри – економіки промисловості та організації виробництва. Після декількох реорганізацій у 1964 році виокремилась кафедра під назвою "Економіка і організація хімічної промисловості та енергетики", перейменована в 1996 р. в кафедру економіки енергетичних і хімічних підприємств та маркетингу, а в 2003 р. – в кафедру маркетингу і логістики.

З 2002 року очолює кафедру маркетингу і логістики доктор економічних наук, професор, заслужений працівник освіти України Крикавський Євген Васильович. За цей період ним сформовано новий науковий напрямок в економічній науці – логістика і він є визнаним авторитетом у цій галузі. Під керівництвом Є.В. Крикавського захищено понад 30 дисертацій, з них 3 – докторські. Є.В. Крикавський є автором 13 підручників і навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України, 10 монографій та понад 280 інших публікацій.

У підготовці фахівців безпосередню участь приймає професорсько-викладацький склад кафедри чисельністю 36 штатних одиниць, серед них: 5 докторів економічних наук, професорів, з них 2 осіб – штатні; 19 кандидатів економічних наук, доцентів; 3 кандидати економічних наук, асистенти. Кваліфікація професорсько-викладацького складу кафедри маркетингу і логістики, сучасні форми і методи організації навчального процесу, можливість поглиблення знань та проходження практики за кордоном під час навчання (Польща, Німеччина, Словаччина) сприяють випускникам в отриманні глибоких теоретичних знань і практичних навиків, що забезпечує студентам успіхи у майбутньому.

На кафедрі здійснюється підготовка студентів за освітньо-кваліфікаційними рівнями «бакалавр», «спеціаліст», «магістр» за спеціальностями:

- «маркетинг» (напрямок підготовки «Маркетинг» галузі знань «Економіка і підприємництво»)

- «логістика» (напрямок підготовки «Менеджмент» галузі знань «Менеджмент і адміністрування»).

Фахівці з маркетингу можуть працювати на підприємствах усіх форм власності, різного профілю та рівня, у проектних організаціях, консультативних центрах, наукових та освітніх закладах на посадах вищого та середнього управлінського персоналу, зокрема, у таких підрозділах та відділах: маркетингу, продажу, інформаційного забезпечення, постачання, збуту, виробництва, міжнародних зв'язків, планово-економічному, контролю якості, маркетингових досліджень, реклами та зв'язків з громадськістю (PR).

Фахівці з логістики можуть працювати на підприємствах усіх форм власності різного профілю та рівня, в т.ч.: у міжнародних логістичних та дистрибуційних центрах, в транспортних організаціях, на промислових та торговельних підприємствах, у відділах транспортно-експедиційних послуг, постачання, збуту, інформаційного забезпечення, у складському господарстві.

**Кафедра менеджменту і міжнародного підприємництва** створена в червні 1991 року. Ініціатором створення і керівником кафедри протягом цього часу є професор, доктор економічних наук, заслужений працівник народної освіти України Олег Євгенович Кузьмін. Він є автором понад 800 наукових праць, у тому числі 47 монографій, 33 підручників, 68 навчальних посібників. Під керівництвом О.Є. Кузьміна захищено 10 докторських та 87 кандидатських дисертацій. Протягом цих років колектив кафедри активно працював у навчально-методичній і науковій сферах, брав участь у важливих регіональних і національних програмах розвитку національної економіки. Найважливішими напрямками наукових досліджень є системи менеджменту, менеджмент у сфері зовнішньоекономічних зв'язків, міжнародне підприємництво, міжнародна економіка, міжнародні фінанси, на кафедрі функціонує наукова школа «Процесно-структурованого менеджменту».

Професорсько-викладацький склад кафедри налічує 79 осіб, з яких: професорів – 8 осіб, доцентів – 41 особа, старших викладачів – 9 осіб, асистентів – 20 осіб. На сьогодні науковий потенціал працівників включає 6 докторів наук та 62 кандидати наук. Постійно до навчального процесу залучалися провідні науковці і спеціалісти з науково-дослідних і державних установ, банківських, фінансових та комерційних організацій, з яких 1 – академік та 16 кандидатів наук.

Сьогодні на кафедрі здійснюється підготовка студентів за спеціальностями: «Міжнародна економіка», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та «Управління інноваційною діяльністю».

Колектив кафедри будує свою діяльність на активному залученні студентів до наукової роботи уже з першого курсу. Кожен студент і випускник відчуває, що його хист і вміння, економічне мислення впишуться у вимоги завтрашнього дня.

**Кафедра обліку та аналізу** заснована 23 квітня 2002 року. З дня заснування кафедру очолює кандидат економічних наук, академік АЕН України, професор Загородній Анатолій Григорович.

Під його керівництвом колектив кафедри активно працює в навчально-методичній та науковій сферах. Найважливішими напрямками наукових досліджень є бухгалтерський облік, особливості його організації та ведення на малих підприємствах, у бюджетних та банківських установах, формування звітності підприємств, фінансовий, податковий, управлінський облік, економічний, фінансовий, стратегічний аналіз, аудит. Кафедра проводить підготовку фахівців за напрямом 6.030509 „Облік і аудит” та спеціальностями 7.03050901, 8.03050901 „Облік і аудит”. Викладачі кафедри здійснюють викладання більше 50 навчальних дисциплін для студентів денної, заочної форм навчання та екстернів. Для забезпечення викладання цих дисциплін викладачами кафедри опубліковано близько 20 монографій, 40 підручників та навчальних посібників.

Нині в складі кафедри працюють 5 професорів, 22 доценти, 8 старших викладачів та 15 асистентів, з них 1 доктор наук та 30 кандидатів наук. За останні п'ять років викладачі кафедри захистили 1 докторську та 17 кандидатських дисертацій. Аспіранти та здобувачі кафедри готують більше 15 дисертаційних досліджень. Професорсько-викладацький склад працює над кафедральними темами: «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства», «Удосконалення системи бухгалтерського обліку, аналізу і

аудиту в сучасних умовах господарювання в Україні», «Інтелектуальний капітал та інтелектуальні активи підприємства: евальвація, верифікація та екземпліфікація».

Кожних 2,5 роки кафедра організовує та проводить Міжнародну науково-практичну конференцію «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства», участь в роботі якої беруть науковці близько 10 країн Східної Європи.

Студенти кафедри також приймають активну участь в науковій діяльності. Неодноразово наукові здобутки студентів кафедри були відзначені на всеукраїнських та міжнародних конференціях, а також ставали призерами всеукраїнської олімпіади із напрямку «Облік і аудит». Ефективності реалізації навчального процесу сприяє матеріально-технічне забезпечення: приміщення кафедри, викладацькі, лабораторія, аспірантська, магістерська аудиторія, лекційна аудиторія, оснащена сучасним мультимедійним обладнанням. Практичні вміння у студентів використовувати сучасні інформаційні технології забезпечує кафедральна навчально-методична лабораторія інформаційних систем обліку та аналізу, яка налічує 25 комп'ютерів нового покоління.

Працівники кафедри підтримують професійні зв'язки з науковцями вищих навчальних закладів України та зарубіжжя.

**Кафедра фінансів** створена наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка» (№72-10 від 23.04.2002 р.) на базі кафедри економіки, фінансів та обліку без зміни профілю навчальної роботи. За роки існування стала провідним на заході України центром підготовки фахівців, досягла значних успіхів у науково-дослідних роботах. У її здобутку налічується: понад 500 наукових праць, з них близько 370 опублікованих статей, 17 підручників, книг та наукових посібників.

Очолює кафедру професор, доктор економічних наук Алексєєв Ігор Валентинович. До підготовки фахівців залучено 4 доктори наук, професори, 25 кандидатів наук, доцентів. Для викладання окремих навчальних курсів залучаються провідні спеціалісти-практики. Поєднання висококваліфікованого викладацького колективу з досвідченими практиками має свої переваги, які позначаються не тільки на рівні підготовки, фаховому формуванні спеціалістів, але й на їх особистих якостях, на їхньому світогляді, рівні розуміння життєвих ситуацій та вихованості. Високий науковий потенціал дозволяє кафедрі забезпечити належний рівень підготовки фахівців для роботи у нових умовах господарювання.

Рівень кваліфікації випускників спеціальності характеризується їх конкурентоспроможністю на ринку праці, вони займають провідні посади на підприємствах різних форм власності, у фінансових та кредитно-банківських установах, в Державному казначействі, у Державній податковій адміністрації, у страхових компаніях, в органах державної влади та місцевого самоврядування.

Висококваліфікованих фахівців-фінансистів потребують державні, комерційні, банківські структури, організації та заклади споживчої кооперації, податкові служби, інвестиційні, страхові компанії. Спеціальність «Фінанси і кредит» надає комплекс знань в області державних і місцевих фінансів, банківської і страхової справи, грошового обігу, фінансового менеджменту, ринку цінних паперів, податків і оподаткування. Підготовка фахівців зі спеціальності «Фінанси і кредит» має широкий міжгалузевий профіль, що дозволяє здійснювати професійну діяльність у різних сферах економіки і державного управління фінансами.

**Кафедра теоретичної та прикладної економіки** заснована у 1940 році як кафедра політичної економії. У 1949 - 1964 роках її завідувачем був доцент П.К. Тисячний. Сорок років (1964-2004) кафедру очолював професор Іван Опанасович Тивончук. У 1992 р. кафедра політичної економії змінила назву на - «Кафедра економічної теорії». У 2001-2003 роках вона називалась Кафедра теоретичної економіки і економіки України. У 2003 р. кафедра отримала нинішню назву - Кафедра теоретичної та прикладної економіки.

З 2004 р. кафедру очолила професор, доктор економічних наук Поплавська Жанна Василівна, фахівець у галузі стратегічного менеджменту. Опублікувала понад 250 наукових праць зі сфери стратегічного менеджменту, конкуренції та конкурентоспроможності та інших мікроекономічних питань. Автор та співавтор трьох монографій.. Підготувала 4 кандидатів економічних наук. Член двох спеціалізованих вчених рад зі захисту кандидатських та докторських дисертацій.

Професорсько-викладацький склад кафедри ТПЕ налічує 30 науковців, з них -2 доктори економічних наук та 16 кандидатів економічних наук.

Кафедра теоретичної та прикладної економіки готує фахівців за освітньо-кваліфікаційними рівнями „бакалавр”, „спеціаліст” та „магістр” за спеціальністю „Управління у сфері економічної конкуренції”.

Випускники кафедри виборюють призові місця на конкурсах студентських випускових робіт, працюють у територіальних відділеннях Антимонопольного комітету України та на підприємствах України.

Працівники кафедри здійснюють наукові дослідження, об'єднані темою „Проблеми підвищення рівня конкурентоспроможності національних виробників”. Очолює напрям наукових досліджень д.е.н., проф. Поплавська Ж.В. За результатами наукових досліджень працівниками кафедри за останні п'ять років (2004-2009 рр.) було опубліковано 4 монографії, 9 навчальних посібників, 182 статті.

З часу створення на кафедрі захищено більше 40 кандидатських та 4 докторські дисертації, здійснюється підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації через навчання у аспірантурі за двома спеціальностями.

Кафедра теоретичної та прикладної економіки співпрацює з Жешівським університетом та Вищою школою ринкового управління та іноземних мов, м. Катовіце Польща з метою досягнення вищої якості підготовки фахівців. У рамках співпраці проводяться спільні науково-практичні конференції, стажування викладачів та обмін студентами.

**Кафедра економіки підприємства та інвестицій** заснована у 1970 році і у різні періоди мала такі назви:

1970 – 1995 рр. – кафедра економіки і організації будівництва;

1995 – 2003 рр. – кафедра економіки і менеджменту інвестицій та нерухомості;

2003 р. – д.ч. – кафедра економіки підприємства та інвестицій.

Кафедру очолює Козик Василь Васильович, кандидат економічних наук, професор.

У 2011/12 навчальному році на кафедрі працює 47 штатних працівників, з них 2 доктори економічних наук, 3 професори, 29 кандидатів наук, доцентів. Більшість викладачів успішно поєднують викладацьку роботу з практичною діяльністю у

консультаційних, інноваційних та підприємницьких структурах.

Кафедра здійснює підготовку фахівців за освітньо-кваліфікаційними рівнями «бакалавр», «спеціаліст» та «магістр» спеціальності «Економіка підприємства».

Підготовка магістрів здійснюється за трьома магістерськими програмами:

- 8.03050401 (01) – економіка підприємств реального інвестування;
- 8.03050401 (02) – економіка підприємств інвестиційної інфраструктури;
- 8.03050401 (03) – управління економічним розвитком підприємства.

Наукова робота кафедри здійснюється за напрямками: економічне оцінювання інноваційної та інвестиційної діяльності підприємств; обґрунтування інноваційно-інвестиційних стратегій, програм та проектів розвитку виробничо-господарських структур, регіонального розвитку; економічне оцінювання соціальної інфраструктури та діяльності підприємств – природних монополістів.

Випускники кафедри можуть працювати в органах державного та корпоративного управління, місцевого самоврядування, їхніх підрозділах, що займаються питанням виробництва, транспорту, зв'язку, фінансів та інвестицій; на підприємствах, в організаціях та установах, фірмах, акціонерних та інших типах господарських товариств.

**Кафедра менеджменту персоналу та адміністрування** є наймолодшою в Інституті економіки і менеджменту - створена 20 грудня 2010 року. Ідеологічно кафедра спрямовуватиме зусилля на підготовку управлінської еліти та фахівців для роботи у сфері адміністрування (бізнесового, публічного, соціального, ділового), які забезпечать європейський рівень надання адміністративних послуг. Завідувач кафедри – Галина Миронівна Захарчин, доктор економічних наук, професор кафедри. У її здобутку понад 150 наукових праць зі сфери організаційної культури, інноваційного розвитку підприємств, основ підприємництва та розвитку інноваційних педагогічних технологій.

У складі кафедри 8 осіб професорсько-викладацького складу, серед яких 1 доктор економічних наук, 4 кандидати економічних наук, 3 доценти, 1 старший викладач та 2 асистенти.

На кафедрі здійснюватиметься підготовка студентів за освітньо-кваліфікаційними рівнями «бакалавр», «магістр» з галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» напряму підготовки 030601 «Менеджмент» за такими спеціальностями:

- «Менеджмент організацій» (спеціалізація «Менеджмент персоналу»)
- «Бізнес-адміністрування»

В умовах інтенсивного розвитку інтелектуалізації праці та економіки знань об'єктивно формується новий науковий напрям – управління персоналом, який кафедра ефективно розвиватиме.

*Директор інституту ІНЕМ*  
*д.е.н., проф.*



*Кузьмін О.Є.*

### **Дорогі друзі!**

В цьому році Інституту післядипломної освіти виповнилося 20 років. Це невеликий проміжок часу на фоні 167-річної історії Львівської політехніки. Однак за цей час Інститут міцно утвердився в системі вищої освіти як один з важливих навчально-наукових підрозділів Національного університету «Львівська політехніка», який виконує надзвичайно важливу і вкрай необхідну для України функцію - забезпечення подовженої або післядипломної освіти дорослих.

Історія Інституту розпочинається з 1991 року утворенням Міжгалузевого інституту підвищення кваліфікації та перепідготовки керівних працівників і спеціалістів народного господарства (МППК), який було організовано наказом Міністерства вищої та середньої спеціальної освіти Української РСР №160 від 08 липня 1991 року при Львівському політехнічному інституті як окремої юридичної особи.

Основними цілями і завданнями інституту стали підвищення кваліфікації і перепідготовка інженерно-технічної, наукової і управлінської еліти України з орієнтацією на потреби ринкової економіки, яка на той час почала зароджуватись в Україні

В 1998 році згідно наказу Міністерства освіти і науки України №206 від 05 червня 1998 року на базі МППК був організований Інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів Державного університету «Львівська політехніка», як його структурний підрозділ. В 2001 році його перейменовано в Інститут післядипломної освіти, а в 2007 році надано статус навчально-наукового.

Свою освітню діяльність інститут здійснює сьогодні за такими рівнями:

- підготовка бакалаврів за скороченими термінами на базі здобутого освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст»;
- перепідготовки спеціалістів, яка передбачає отримання іншої спеціальності, на основі здобутого освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» або «спеціаліст» чи «магістр»;
- підготовка магістрів за спеціальностями специфічних категорій;
- підвищення кваліфікації фахівців з вищої освітою.

Організацію навчального процесу підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації здійснюють чотири деканати, які функціонують в структурі інституту; проведення навчального процесу забезпечують кафедри університету. Підготовку магістрів за спеціальностями специфічних категорій здійснюють кафедра технологій управління та кафедра адміністративного і фінансового менеджменту, сформовані в інституті в останні три роки.

За роки існування інституту підготовлено більше 7,5 тисяч бакалаврів, перепідготовлено (надано другу вищу освіту) біля 4,5 тисячам осіб. Щорічно до 350 осіб закінчує курси підвищення кваліфікації.

Сьогодні в інституті навчається біля 3 тисяч студентів, які здобувають освітній рівень бакалавра за скороченими термінами на підставі диплома молодшого спеціаліста за 22 напрямками підготовки, до 1,5 тисячі осіб проходить перепідготовку (здобуває другу повну вищу освіту за іншою спеціальністю) та 60 осіб проходить підготовку за освітнім рівнем магістра

Двадцятиріччя інституту – це не тільки підведення підсумків роботи, але й привід для осмислення пройденого шляху та накреслення планів на майбутнє. Свій подальший розвиток інститут післядипломної освіти вбачає у впровадженні нових навчальних технологій та спеціалізованих курсів підвищення кваліфікації, а також розширенні магістерської підготовки за спеціальностями специфічних категорій як перепідготовки спеціалістів найвищого рівня.

Висловлюю вдячність всім, хто підтримує, сприяє та допомагає в розвитку інституту. Щира подяка працівникам інституту за їх повсякденну клопітку сумлінну працю.

Директор Інституту післядипломної освіти,  
доцент, кандидат технічних наук.



Василь Якубенко

# Співорганізатор конференції

економічний портал  
**ІНВЕСТИЦІЇ** (<http://investycii.org/>)

Напрямки діяльності:

## 1. Допомога ВНЗ України в організації конференцій, конкурсів, семінарів:

- допомога у підготовці інформаційного листа;
- публікація інформаційного листа на порталі ІНВЕСТИЦІЇ (<http://investycii.org/>);
- e-mail-розсилка інформаційного листа за наданою та власною базою поштових скриньок ( маємо базу адрес поштових скриньок науковців-економістів України);
- створення **електронної реєстраційної форми** на порталі ІНВЕСТИЦІЇ, яка дозволяє:
  - ✓ в 5-10 разів зменшити кількість дзвінків від учасників;
  - ✓ скоротити кількість помилок при заповненні реєстраційних даних;
  - ✓ сформувати актуальну базу e-mail та контактних телефонів учасників;
  - ✓ зібрати тези доповідей, статті та квитанцій про оплату;
- здійснити автоматизовану розсилку запрошень.

## 2. Просування бізнес-проектів та допомога у залученні інвесторів:

- публікація та популяризація інвест-пропозицій;
- допомога у написанні бізнес-планів;
- бізнес-консультації, перетворення бізнес-ідей в бізнес-проекти;
- пошук профільного інвестора.

## 3. Висвітлення інформації:

- новини про фондовий ринок України (<http://investycii.org/news>);
- котування акцій з ринку цінних паперів (<http://investycii.org/uastocks>);
- аналітичні огляди учасників фондового ринку України (<http://investycii.org/analitika>);
- унікальний календар економічних подій України та світу (<http://investycii.org/calendar>);
- курси цінних металів ([http://investycii.org/metal\\_rates](http://investycii.org/metal_rates));
- курси валют ([http://investycii.org/stats/exchange\\_rate](http://investycii.org/stats/exchange_rate)).

*Робимо складні для Вас речі простими!  
Звертайтесь, завжди раді надати допомогу!*

**Контакти:** м. Львів, вул. Грабовського, 11, 79000  
тел.: +38 (032) 261 66 88; 067-72-42-555; 050-236-40-70  
e-mail: [my@inneti.com](mailto:my@inneti.com)

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ  
ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**

**CURRENT PROBLEMS  
OF ECONOMICS AND MANAGEMENT**

ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ  
(Львів, 10–12 листопада 2011 р.)

*Відповідальний за випуск проф. Кузьмін О.Є.*

*Комп'ютерне верстання: Сирватка П.Б. Процак К.В.*

Здано у видавництво 26.10.2011. Підписано до друку .  
Формат 60×84 1/8. Папір офсетний. Друк на різнографі.  
Умовн. друк. арк. 83,9. Обл.-вид. арк. 67,7.  
Наклад 160 прим. Зам. 110955.

Витдавець і виготівник: Видавництво Львівської політехніки  
*Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 751 від 27.12.2001р.*

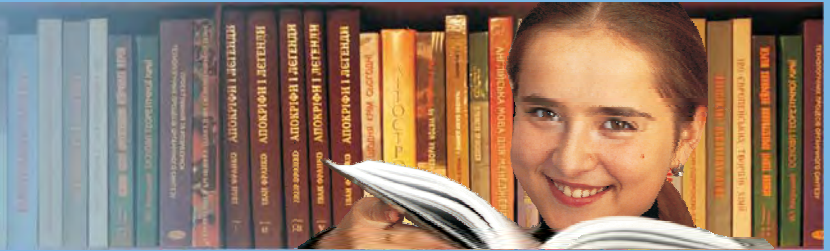
вул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000  
Тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136  
<http://vlp.com.ua>, ел. пошта: [vmr@vlp.com.ua](mailto:vmr@vlp.com.ua)





Видавництво Львівської політехніки

наші книжки  
В ІНТЕРНЕТІ  
<http://vlp.com.ua>



- **повний каталог** навчальної та наукової літератури, наукових журналів;
- можливість детально ознайомитися із змістом, анотацією та передмовою книжкових видань;
- **докладна інформація** про можливість та умови придбання книги через нашу Інтернет-сторінку;
- послуга "**ДРУК НА ЗАМОВЛЕННЯ**": можливість за відсутності на складі потрібної Вам книги надрукувати її накладом від одного примірника.

## Книги для навчання і роботи!



**КНИГИ МОЖНА ЗАМОВИТИ ЗА АДРЕСОЮ:**

вул. Ф. Колесси, 2, корп. 23А, м. Львів, 79000, тел. (032) 258-21-46  
факс (032) 258-21-36, ел. пошта: [vmr@vlp.com.ua](mailto:vmr@vlp.com.ua)