

ЗМІСТ

Розділ 1. Становлення логістичного менеджменту в сучасній економіці.....	7
1.1. Еволюція парадигм логістики	7
1.2. Сутність логістичного менеджменту	11
1.3. Мета та цілі логістичного менеджменту	14
1.4. Логістичний менеджмент та управління логістикою	17
1.5. Результати логістичного управління діяльністю підприємства.....	22
1.6. Зміст функцій управління логістичною діяльністю підприємства	24
1.7. Сутність наукових підходів логістичного менеджменту	26
1.8. Чинники впливу на розвиток логістичного менеджменту в Україні	31
Тестові завдання	35
Ситуаційне завдання “Ідентифікація та дослідження матеріальних потоків в регіональних газотранспортних компаніях”	42
Практичне заняття “Експрес-аналіз діяльності підприємства та середовища його розвитку для ідентифікації специфіки потреб логістики підприємства”.....	48
Розв’язування задач	55
Питання для самопідготовки	58
Рекомендована література.....	58
Розділ 2. Організаційно-економічний механізм управління логістичною діяльністю підприємства	60
2.1. Сутність та складові організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.....	60
2.2. Алгоритм формування організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.....	65
Тестові завдання	70
Питання для самопідготовки	75
Рекомендована література.....	75
Розділ 3. Інструментарій логістичного управління	77
3.1. Сутність та загальна характеристика інструментарію логістичного управління	77
3.2. Ланцюг створення доданої вартості	82
3.3. Ромб конкурентних переваг М. Портера (положення з монографії “Конкурентні переваги націй”, 1990 р.).....	86
3.4. Реінжиніринг бізнес-процесів	88
3.5. Метод управління якістю процесів, метод управління якістю продукту і метод управління якістю процесів і продукту.....	90
3.6. Аутсорсинг.....	98

3.7. Логістичні профілі підприємства.....	109
3.8. Діаграма Ісікави	111
3.9. SWOT-аналіз підприємства/промисловості	112
3.10. Аналіз макроекономічних чинників впливу на логістичні ланцюги	115
Тестові завдання.....	123
Питання для самопідготовки.....	132
Рекомендована література	133
Розділ 4. Управління розвитком логістичної системи підприємства.....	134
4.1. Сутність управління розвитком логістичної системи підприємства.....	134
4.2. Особливості управління стратегічним розвитком логістичного потенціалу підприємства	136
4.3. Ознаки прийняття стратегічних логістичних рішень підприємства у процесі логістичної інтеграції.....	139
4.4. Стратегія організаційно-структурного розвитку підприємства на засадах логістичної інтеграції в умовах глобалізованого середовища.....	147
Тестові завдання.....	157
Ситуаційне завдання “Визначення економічної ефективності стратегічних рішень ТОВ “Карпати-Логістик” в умовах збурень”	159
Ситуаційне завдання “Оцінювання логістичної стратегії ПАТ “Львівський холодокомбінат””	179
Розв’язування задач	207
Питання для самопідготовки.....	209
Рекомендована література	210
Розділ 5. Методологічні основи логістичного менеджменту.....	211
5.1. Місія і цілі логістичної діяльності підприємства	211
5.2. Сутність логістичної стратегії підприємства	213
5.3. Структура логістичних стратегій підприємства за ознакою виділення ієрархічних рівнів	215
5.4. Стратегічний аналіз логістичного середовища підприємства	224
5.5. Методологічні підходи до оцінювання логістичного потенціалу.....	244
5.6. Методологія оцінювання логістичних ризиків.....	264
5.7. Класифікація логістичних стратегій підприємства.....	268
Тестові завдання.....	274
Ситуаційне завдання “Формування цінової політики на ТЗОВ “Транс-Сервіс-1”” на логістичних засадах.....	280
Ситуаційне завдання “Оцінка потенціалу логістичного забезпечення розвитку регіону на прикладі Херсонської області”	287
Розв’язування задач.....	295
Питання для самопідготовки.....	304
Рекомендована література	305

Розділ 6. Стратегічне планування	
у системі логістичного менеджменту	307
6.1. Процес стратегічного планування	
логістичної діяльності підприємства	307
6.2. Стратегічний план логістичної діяльності підприємства	318
Тестові завдання	322
Питання для самопідготовки	326
Рекомендована література.....	327
Розділ 7. Організування системи логістичного менеджменту	328
7.1. Генезис організаційного забезпечення логістичного	
менеджменту підприємства.....	328
7.2. Сутність та основні характеристики організування	
логістичного менеджменту.....	334
7.3. Централізація і децентралізація організування	
логістичного менеджменту.....	337
7.4. Особливості формування лінійно-функціональних	
і дивізіональних організаційних структур відділу логістики	338
7.5. Особливості матричних організаційних структур	
управління логістикою підприємства.....	344
7.6. Особливості проєктно-, процесно-орієнтованих	
організаційних структур управління логістикою підприємства	346
7.7. Функції інтегрального логістичного менеджера	348
7.8. Проблеми взаємодії відділу логістики	
з іншими підрозділами підприємства.....	350
Тестові завдання	350
Ситуаційне завдання “Трансформація організаційної структури	
служби логістики ТОВ “Нестле Україна””	355
Питання для самопідготовки	369
Рекомендована література.....	370
Розділ 8. Облік, контроль та аудит логістичної	
діяльності підприємства	371
8.1. Облік у логістичній системі підприємства	371
8.2. Контроль у логістичній системі підприємства	374
8.3. Логістичний аудит підприємства.....	377
Тестові завдання	384
Питання для самопідготовки	388
Рекомендована література.....	388
Глосарій	390
Додатки	402