

ЗМІСТ

Передмова	5
Розділ 1. Основи фінансового контролінгу	7
1.1. Сутність, становлення та види контролінгу.....	7
1.2. Предмет і методи, мета та завдання фінансового контролінгу.....	11
1.3. Функції фінансового контролінгу та його місце в системі управління підприємством.....	13
1.4. Організація фінансового контролінгу на підприємстві	17
Контрольні запитання та тести для самоперевірки	22
Розділ 2. Об'єкти фінансового контролінгу	26
2.1. Основні об'єкти фінансового контролінгу.....	26
2.2. Витрати як об'єкт фінансового контролінгу.....	27
2.3. Особливості ліквідності та вартості капіталу як об'єктів фінансового контролінгу.....	32
2.4. Фінансові ризики як об'єкти контролінгу.....	38
2.5. Методи прогнозування витрат і результатів діяльності за умов невизначеності та ризику.....	40
Контрольні запитання та тести для самоперевірки	44
Розділ 3. Основи стратегічного фінансового контролінгу	49
3.1. Мета та завдання стратегічного фінансового контролінгу.....	49
3.2. Етапи процесу накопичення інформації в системі стратегічного фінансового контролінгу та критерії оцінювання вибору альтернатив	52
3.3. Характеристика основних інструментів стратегічного фінансового контролінгу	56
Контрольні запитання та тести для самоперевірки	79
Розділ 4. Обліково-аналітичне забезпечення фінансового контролінгу витрат	82
4.1. Елементи обліково-аналітичного забезпечення фінансового контролінгу витрат.....	82
4.2. Основи організації та методи обліку й калькулювання витрат	85
4.3. Облік і калькулювання витрат за замовленнями та процесами (переділами).....	89
4.4. Облік і калькулювання повних та змінних витрат.....	92
4.5. Калькулювання витрат на основні діяльності.....	97
Контрольні запитання та тести для самоперевірки	100
Розділ 5. Модель аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку в системі фінансового контролінгу	103
5.1. Мета і методи аналізу взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	103

5.2. Аналіз впливу зміни витрат та обсягу виробництва і реалізації продукції на прибуток підприємства.....	109
5.3. Сутність ефекту операційного левериджу та методика його обчислення.....	111
Контрольні запитання та тести для самоперевірки.....	114
Розділ 6. Бюджетування як інструмент оперативного фінансового контролінгу.....	116
6.1. Сутність бюджетування та види бюджетів.....	116
6.2. Методи розроблення бюджетів та організація бюджетування.....	121
6.3. Порядок розроблення бюджетів.....	126
6.4. Організація бюджетного контролю.....	128
Контрольні запитання та тести для самоперевірки.....	132
Розділ 7. Організація контролінгу за центрами фінансової відповідальності та методи трансфертного ціноутворення.....	135
7.1. Сутність і види центрів фінансової відповідальності.....	135
7.2. Оцінювання діяльності центрів фінансової відповідальності.....	139
7.3. Сутність і види трансфертних цін.....	142
Контрольні запитання та тести для самоперевірки.....	148
Розділ 8. Фінансовий контролінг в системі прийняття операційних управлінських рішень.....	150
8.1. Види управлінських рішень та можливі варіанти їхнього прийняття.....	150
8.2. Диференційний аналіз релевантної інформації у процесі прийняття управлінських рішень.....	155
8.3. Аналіз інформації для прийняття операційних управлінських рішень.....	156
8.4. Оцінювання грошових потоків для прийняття інвестиційних управлінських рішень.....	172
Контрольні запитання та тести для самоперевірки.....	179
Розділ 9. Діагностика фінансового стану та контроль ефективності діяльності в системі фінансового контролінгу.....	182
9.1. Діагностика фінансового стану підприємства.....	182
9.2. Організація контролю виробничих витрат з використанням нормативного обліку і калькулювання.....	191
9.3. Контроль і мотивація ефективності діяльності на основі формування системи ключових показників ефективності.....	201
Контрольні запитання та тести для самоперевірки.....	208
Список літератури.....	212