

Цей навчальний посібник розроблено для студентів спеціальностей «124 Системний аналіз» та «126 Інформаційні системи та технології» з метою надання фундаментальних знань і практичних навичок в управлінні ІТ-проєктами. Основною метою є формування компетенцій, необхідних для успішного виконання складних завдань в умовах сучасного ІТ-ринку, який постійно еволюціонує під впливом технологічних, економічних та соціальних змін.

Сучасні ІТ-проєкти характеризуються високою динамічністю, різноманіттям методологій та необхідністю швидкого адаптування до змінних умов.

Цей посібник пропонує систематизований підхід до управління проєктами, що охоплює:

- базові принципи управління проєктами, такі як визначення мети, обсягу та термінів;
- методології управління ІТ-проєктами;
- практичні аспекти, охоплюючи контроль виконання завдань, планування ресурсів, управління ризиками та аналізом результатів.

Навчальний посібник орієнтований на поглиблене вивчення дисципліни управління ІТ-проєктами, пропонуючи поєднання теоретичного підґрунтя та практичних прикладів, що дозволяють адаптувати знання до реальних умов.

У процесі навчання студенти здобувають такі навички:

- організації автоматизації управлінських процесів через використання підходів, які оптимізують моніторинг, планування та контроль завдань;
- планування графіків виконання завдань із використанням методу критичного шляху (Critical Path Method, CPM) для оптимізації часу та ресурсів;
- управління змінами, що охоплює адаптацію до нових вимог замовників та впровадження змін у проєкти;
- аналізу ризиків і розробки стратегій їх мінімізації для інтеграції в управління проєктами.

Розвиток технологій, таких як штучний інтелект і автоматизація, суттєво впливає на сучасний ринок ІТ-послуг. У цьому контексті важливо забезпечити фахівців знаннями, які дозволять ефективно працювати у швидкозмінному середовищі. Студенти, опанувавши матеріал посібника, зможуть застосовувати сучасні інструменти та методики, спрямовані на досягнення поставлених цілей у проєктах різної складності.

Посібник містить приклади практичних завдань і кейсів, що ілюструють застосування теоретичних знань у реальних умовах. Матеріали охоплюють

ситуаційні задачі та рекомендації з використання кращих практик управління проектами, зокрема гнучких підходів (Agile), які відповідають сучасним потребам адаптивності.

Матеріали цього посібника стануть успішною основою для здобувачів освіти, які хочуть застосувати сучасні методики для досягнення ефективності й прозорості у своїх проектах. Його зміст відповідає сучасним стандартам управління проектами (наприклад, РМВОК).

Навчальний посібник пропонує студентам завдання для самостійного опрацювання, що сприяють глибшому засвоєнню матеріалу, розвитку технічного мислення та розширенню практичних навичок.

Після завершення курсу студенти матимуть змогу:

- аналізувати специфіку ІТ-проектів та створювати структуровані плани виконання з урахуванням обмежень;
- координувати команди, оптимізуючи процеси комунікації та взаємодії;
- оптимізувати розподіл ресурсів, складання графіків та управління бюджетом;
- застосовувати новітні технології, такі як автоматизовані системи управління та інструменти штучного інтелекту, для підвищення продуктивності;
- управляти ризиками, визначати шляхи мінімізації проблем та забезпечувати стабільність виконання проектів;
- використовувати міждисциплінарні підходи для вирішення комплексних задач;
- підтримувати ефективну комунікацію із зацікавленими сторонами, навіть у віддаленому режимі роботи.

Особливої уваги заслуговує інтеграція методів аналізу великих даних та прогнозування, які дозволяють оптимізувати прийняття рішень та підвищувати ефективність процесів управління. Ці елементи роблять посібник цінним не лише для студентів, але й для менеджерів, які прагнуть удосконалити свої навички управління проектами в умовах складних і динамічних ринкових викликів.

Цей посібник є ефективним інструментом для здобуття фундаментальних знань та розвитку ключових навичок у галузі управління ІТ-проектами. Він забезпечує студентів та молодих спеціалістів необхідною базою для вирішення практичних задач, пов'язаних із плануванням, організацією та реалізацією проектів у сфері інформаційних технологій. Окрім цього, посібник сприяє формуванню професійних компетенцій, необхідних для роботи в умовах динамічного ІТ-середовища, де адаптивність і ефективна комунікація є критичними для успіху. Матеріали посібника охоплюють теоретичні основи, прикладні кейси та методи аналізу, що дозволяють майбутнім фахівцям створювати стратегії управління проектами, оптимізувати використання ресурсів і забезпечувати якість кінцевих результатів.